Verflechtungen

Öffentlich-rechtliche Rundfunkanstalten und ihre privatwirtschaftlichen Töchter

Eine
Ergänzung zum Faktencheck
der ANSTALT
vom 22. Mai 2018

Wichtige Anmerkungen

- Die folgenden Seiten stellen einen Auszug aus dem Buch „*Geordnete Verhältnisse!?*“ dar, das im Nomos-Verlag, Baden-Baden, im Jahr 2016 erschienen ist.

- Die Nummerierung von Kapiteln und Abschnitten entspricht zur besseren Orientierung der Leser derjenigen des Buches.

- Die Autoren des Buches zu den Verflechtungsstrukturen Deutscher TV-Sender haben nach bestem Wissen recherchiert und die Daten zusammengestellt, eine Garantie für ihre Richtigkeit und die Zuverlässigkeit der genutzten Quellen wird nicht übernommen. Die Branche unterliegt starken Veränderungen, die hier zusammengestellten Erkenntnisse sind zum Teil bereits nicht mehr aktuell, denn sie entsprechen dem Forschungsstand der beteiligten Wissenschaftler und Wissenschaftlerinnen aus dem Jahr 2015/16

- An der Ostfalia, Hochschule für angewandte Wissenschaften entsteht derzeit eine vollständig aktualisierte Neuauflage des Buches, die zeigen wird, wie stark sich der Markt der TV-Produktionen aktuell verändert. Unter Federführung der Autoren Harald Rau und Chris Hennecke arbeiten derzeit Puyan Ataherian, Daniela Vakalopoulos und Kathrin Weiss am Projekt, das neue Buch wird im Herbst 2018 erscheinen.

- Erste aktualisierte Verflechtungsdaten wurden bereits auf der *World Media Economics and Management Conference* Ende Mai 2018 in Kapstadt präsentiert.

Kontakt zum Forschungsteam um Prof. Dr. Harald Rau
https://www2.ostfalia.de/cms/de/imm/team/rau/

Harald Rau | Chris Hennecke

Geordnete Verhältnisse?!

Verflechtungsstrukturen deutscher TV-Sender

4 Verflechtungen – auf die TV-Sender bezogene Ergebnisse

4.1 Ergebnisse – das Zweite Deutsche Fernsehen, ZDF

4.1.1 Zur Recherche – Hinweise und Erkenntnisse

Über die Analyse von Online-Quellen konnte der Großteil der Beteiligungen beziehungsweise verflochtenen Gesellschaften des ZDF ausfindig gemacht werden. Lediglich das Geschäftsfeld der F12 Media GmbH musste per Mailrecherche nachermittelt werden. Insgesamt wurden 36 Unternehmen erfasst, die mit dem ZDF mittelbar oder unmittelbar verbunden sind (vgl. Tabelle ZDF). Darunter befinden sich Firmen mit folgenden Geschäftsfeldern: Werbevermarktung, Verwaltung und Organisation, redaktionelle Tätigkeiten, Fördereinrichtung TV-Veranstalter, Komplettdienstleister Film, produktionstechnische Dienstleister, Verlag, Bildungseinrichtung, Forschung, Personalvermittlung, Lizensierung und Rechtehandel, Merchandising, Vertrieb, Koproduktion, Verwertung, sowie Unternehmen mit dem Schwerpunkt TV- und Filmproduktion (vgl. Tabelle ZDF).

Die auf dieser Aggregationsebene transparente Datenlage wurde durch das Organigramm im ZDF Jahrbuch 2013 (ZDF c 2014, 106f) und die Beteiligungsgliederung von ZDF Enterprises (ZDF Enterprises b 2014) gesichert. Zu den unmittelbaren Beteiligungen des ZDF zählen die Film- und Medienstiftung NRW GmbH, die Internationale Filmschule (IFS) Köln GmbH, die ARTE Deutschland TV GmbH, die Verwertungsgesellschaft der Film- und Fernsehproduzenten (VFF), die Bavaria Studios & Production Services GmbH, die SportA Sportrechte- & Marketing-Agentur, die ZDF Werbefernsehen GmbH, die ARD/ZDF-Medienakademie, die ZDF Enterprises GmbH und das Institut für Rundfunktechnik (vgl. Organigramm ZDF).

Die ZDF Werbefernsehen GmbH und die ZDF Enterprises GmbH sind die einzigen Gesellschaften, an denen das ZDF unmittelbar 100 Prozent der Anteile besitzt. Die mittelbaren Beteiligungen ergeben sich vornehmlich über Tochtergesellschaften der ZDF Enterprises GmbH und der Bavaria Studios & Production Services GmbH (vgl. Organigramm ZDF). Die verbundenen zehn TV- und Filmproduktionsunternehmen werden von der ZDF Enterprises GmbH unmittelbar oder mittelbar gehalten. Drei Produktionsunternehmen sind 100-prozentige Tochtergesellschaften der ZDF Enterprises GmbH (doc.station, Network Movie, ZDF Digital Medienproduktion). Durch eine Sperrminorität (25,1 Prozent) an der Bavaria Studios & Production Services GmbH besitzt das ZDF auch ausländische Verflechtungen: Die Vienna Cine& TV Services GmbH in Wien (Nebensitz: Innsbruck) und die Noon Filmtechnik spol.s.r.o. in Prag sind verflochtene Unternehmen auf fünfter Ebene (vom Sender ZDF ausgehend) (vgl. Organigramm ZDF). Die Bindungsintensität zu ausländischen Unternehmen ist daher eher gering. Bis auf die eigenen Nebensitze und die Anteile an der ARTE Deutschland TV GmbH und der damit verbundenen ARTE G.E.I.E. (Straßburg) hat das ZDF keine weiteren Bindungen im Ausland (vgl. Organigramm ZDF; Tabelle ZDF). Bezogen auf das Inland, findet man die meisten mit dem ZDF verflochtenen Unternehmen in Mainz und München (vgl. Tabelle ZDF).

Der Verflechtungsatlas mit geografischer Kennung zeigt ein Unternehmensnetz, das sich über ganz Deutschland legt. Den größten Anteil haben daran die Beteiligungen zur Bavaria Studios & Production Services GmbH und zur ZDF Enterprises GmbH (vgl. Verflechtungsatlas 4.1.2; Organigramm ZDF).

Mit der Beteiligung an der ZDF Enterprises GmbH deckt das ZDF den Großteil der medialen Wertschöpfungskette (in diesem Falle bezogen auf Film) nach Gläser (2010, 349) ab. Von der Beschaffung (Lizensierung/Rechtehandel, Archivierung) und Herstellung (TV- und Filmproduktionsunternehmen, produktionstechnische Dienstleister, digitale Medienproduktion) bis hin zur Vervielfältigung und Distribution (Verlag, Merchandising, Vertrieb) ist das ZDF breit aufgestellt (vgl. Organigramm ZDF). Die Bindungsintensitäten sind relativ hoch: Es gibt keine direkten Verbindungen zu TV- und Filmproduktionsunternehmen, diese befinden sich dann auf der dritten Ebene (vgl. Organigramm ZDF).

Daneben spiegelt die Verflechtungsmatrix des ZDF auch die Akteure der Fernsehbranche nach Zabel (2009, 38): Werbezeitenvermarkter (z.B. die ZDF Werbefernsehen GmbH in Mainz), TV-Produzenten (z.B. Network Movie Film- und Fernsehproduktion GmbH & Co. KG), Rechtehändler (z.B. ZDF Enterprises GmbH, Sport A Sportrechte- & Marketing-Agentur GmbH) und Zulieferer für den Groß- und Einzel-

handel (ZDF Medienprojekte-Entwicklungsgesellschaft mbH & Co. KG) – um hier nur auf einige Marktakteure im Gesamtverbund unter dem Dach der Anstalt ZDF zu verweisen (vgl. Organigramm ZDF).

Betriebswirtschaftlich kann man mit Wöhe (2010, 263) davon ausgehen, dass es sich beim ZDF um einen Unterordnungskonzern handelt, wobei der Sender dann als herrschendes Unternehmen verstanden werden muss, das seine Beherrschung durch Beteiligungen ausdrückt. Einschränkend muss man hier anführen, dass das ZDF den wirtschaftlichen Betrieb vom Sender selbst an ZDF Enterprises ausgelagert hat und damit im Grunde diese Gesellschaft als Konzernholding bezeichnet werden müsste. Zusätzlich gilt, dass die Organisation nicht nur Mehrheitsbeteiligungen (über 50 Prozent) sondern auch zahlreiche kleinere Engagements ausweist. Diese Minderheitsbeteiligungen dürfen faktisch einem „Konzern ZDF" nicht zugerechnet werden. Interpretiert man mit Wöhe (2010, 362 ff), dann würden dem über die ZDF Enterprises organisierten Unterordnungskonzern die folgenden Gesellschaften zugeordnet:

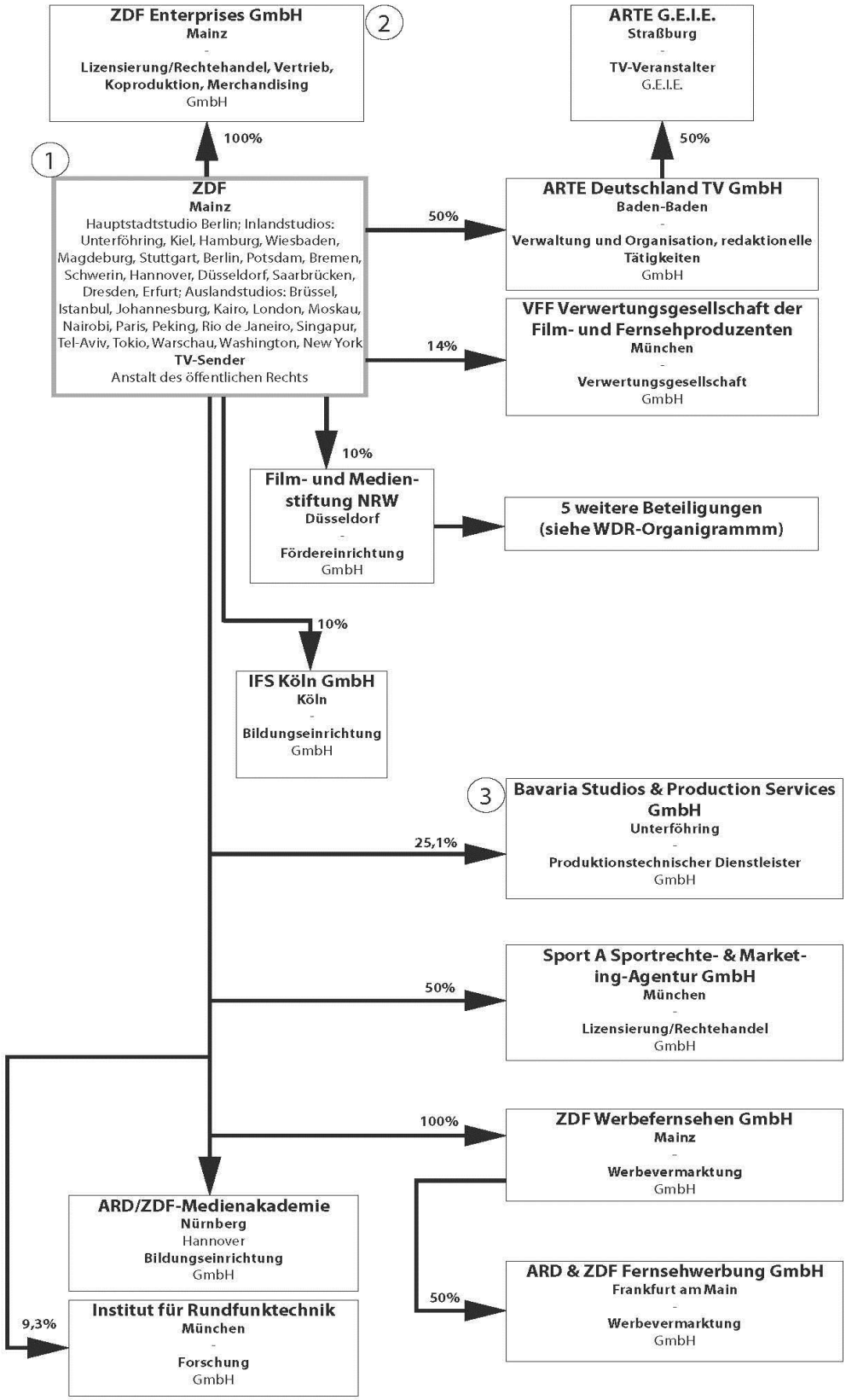
1. mittelbar: Gruppe 5 Filmproduktion GmbH, doc.station Medienproduktion GmbH, Network Movie Film- und Fernsehproduktion GmbH & Co. KG, Studio Hamburg Enterprises GmbH (Joint Venture), ZDF Digital Medienproduktion GmbH, Bavaria Fernsehproduktion GmbH,
2. unmittelbar: ZDF Werbefernsehen GmbH, SportA Sportrechte- & Marketing-Agentur GmbH, ZDF Enterprises GmbH und ARTE Deutschland TV GmbH (vgl. Organigramm ZDF).

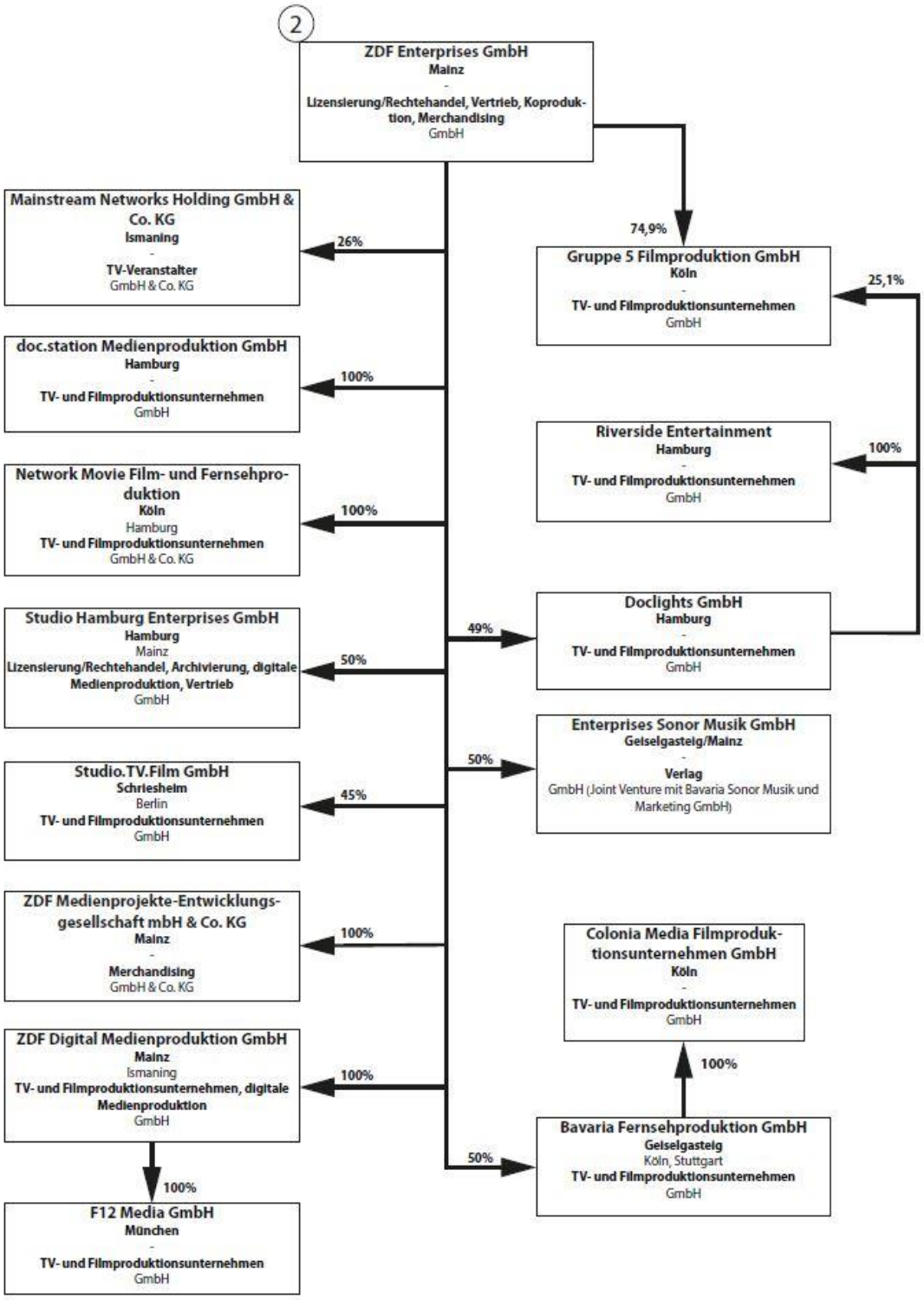
Nach dem 15. Rundfunkstaatsvertrag (2013, §16b Abs. 2) müssen sich Rundfunkanstalten und damit auch das ZDF einen geeigneten Einfluss auf die Geschäftsleitung beteiligter Unternehmen sichern. Deshalb sind auch Minderheitsbeteiligungen für den Verflechtungsatlas relevant. Das ZDF weist in jedem deutschen Bundesland einen Nebensitz bzw. ein Studio aus. Im Ausland betreibt das ZDF sechzehn Studios in fünfzehn Ländern (vgl. Tabelle ZDF; Verflechtungsatlas 4.1.4).

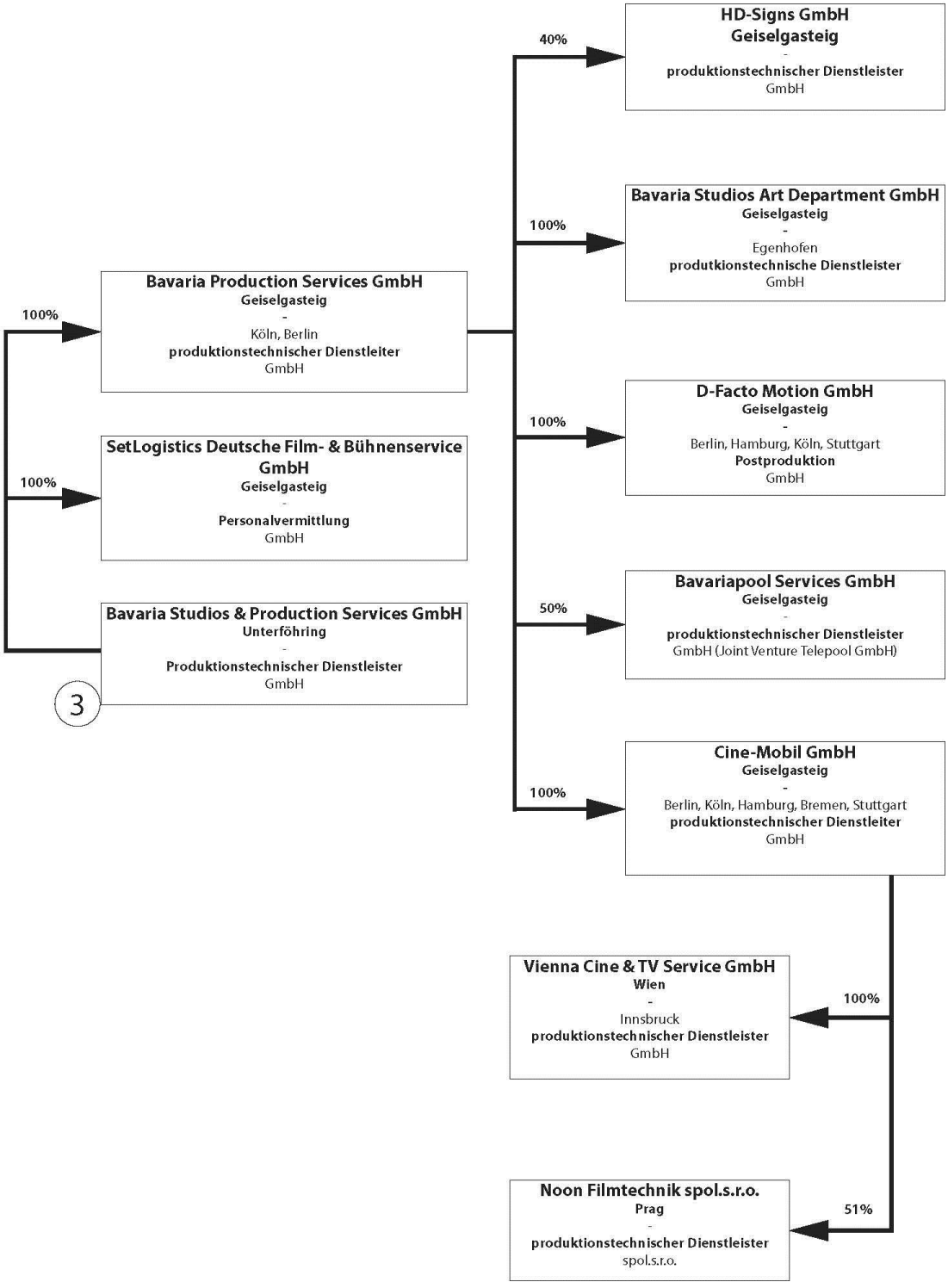
Bei der Analyse des ZDF wurde deutlich, dass die zur Verfügung stehenden Materialien die Beteiligungsverhältnisse zum Zeitpunkt der Studienerstellung nicht aktuell abbildeten und diese mit unterschiedlichen Beteiligungsquoten darstellten. Als Beispiel wird die Verflechtung zwischen der ZDF Enterprises GmbH und der Gruppe 5 Filmproduktion GmbH herangezogen: Im ZDF Jahrbuch 2013 (ZDF c 2014, 107) hält die ZDF Enterprises GmbH 49 Prozent der Anteile an der Gruppe 5 Filmproduktion GmbH. Das Organigramm ist vom Stand 31.12.2013 (vgl. ZDF c 2014, 106). Auf der im Rahmen der Recherche zurückgegriffenen aktuelleren (2014) Homepage der ZDF Enterprises GmbH (ZDF Enterprises b 2014), ist eine Beteiligungsquote in Höhe von 74,9 Prozent ausgewiesen. Nach der gesondert durchgeführten Mailrecherche wurden die 74,9 Prozent bestätigt.

In Bezug auf die Genauigkeit von mittelbaren und unmittelbaren Beteiligungen zeigte sich, dass die Beteiligungsverhältnisse der Bavaria Studios & Production Services GmbH im Jahresabschlussbericht zum 31. Januar 2013 nicht genau und übersichtlich abgebildet sind (vgl. Bavaria Studios und Production Services GmbH 2014, 8). Dort wird beispielsweise die Noon – Filmtechnik spol.s.r.o. aus Prag als eine unmittelbare Beteiligung angegeben (ebd. 8). Erst die Betrachtung des Organigramms der Bavaria Film Gruppe (Bavaria Film d 2014) zeigte während der Recherche die aktuelle und richtige Abbildung der mittelbaren und unmittelbaren Beteiligungen. Dort ist die Noon – Filmtechnik eine Tochtergesellschaft der Cine-Mobil GmbH zugeordnet (vgl. Organigramm ZDF).

4.1.2 Verflechtungsstrukturen des ZDF – das Organigramm




2
ZDF Enterprises GmbH
Mainz
-
Lizensierung/Rechtehandel, Vertrieb, Koproduktion, Merchandising
GmbH
Mainstream Networks Holding GmbH & Co. KG
Ismaning
-
TV-Veranstalter
GmbH & Co. KG
26%
74,9%
Gruppe 5 Filmproduktion GmbH
Köln
-
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
25,1%
doc.station Medienproduktion GmbH
Hamburg
-
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
100%
Riverside Entertainment
Hamburg
-
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
100%
Network Movie Film- und Fernsehproduktion
Köln
Hamburg
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH & Co. KG
100%
Studio Hamburg Enterprises GmbH
Hamburg
Mainz
Lizensierung/Rechtehandel, Archivierung, digitale Medienproduktion, Vertrieb
GmbH
49%
50%
Doclights GmbH
Hamburg
-
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
Enterprises Sonor Musik GmbH
Geiselgasteig/Mainz
-
Verlag
GmbH (Joint Venture mit Bavaria Sonor Musik und Marketing GmbH)
50%
Studio.TV.Film GmbH
Schriesheim
Berlin
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
45%
ZDF Medienprojekte-Entwicklungsgesellschaft mbH & Co. KG
Mainz
-
Merchandising
GmbH & Co. KG
100%
Colonia Media Filmproduktionsunternehmen GmbH
Köln
-
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
100%
ZDF Digital Medienproduktion GmbH
Mainz
Ismaning
TV- und Filmproduktionsunternehmen, digitale Medienproduktion
GmbH
100%
Bavaria Fernsehproduktion GmbH
Geiselgasteig
Köln, Stuttgart
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
50%
100%
F12 Media GmbH
München
-
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH


HD-Signs GmbH
Geiselgasteig
-
produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
40%
Bavaria Studios Art Department GmbH
Geiselgasteig
-
Egenhofen
produtkionstechnische Dienstleister
GmbH
100%
Bavaria Production Services GmbH
Geiselgasteig
-
Köln, Berlin
produktionstechnischer Dienstleiter
GmbH
100%
D-Facto Motion GmbH
Geiselgasteig
-
Berlin, Hamburg, Köln, Stuttgart
Postproduktion
GmbH
100%
SetLogistics Deutsche Film- & Bühnenservice GmbH
Geiselgasteig
-
Personalvermittlung
GmbH
100%
Bavariapool Services GmbH
Geiselgasteig
-
produktionstechnischer Dienstleister
GmbH (Joint Venture Telepool GmbH)
50%
Bavaria Studios & Production Services GmbH
Unterföhring
-
Produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
3
Cine-Mobil GmbH
Geiselgasteig
-
Berlin, Köln, Hamburg, Bremen, Stuttgart
produktionstechnischer Dienstleiter
GmbH
100%
Vienna Cine & TV Service GmbH
Wien
-
Innsbruck
produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
100%
Noon Filmtechnik spol.s.r.o.
Prag
-
produktionstechnischer Dienstleister
spol.s.r.o.
51%

4.1.3 Verflechtungsstrukturen des ZDF – Übersichtstabelle

Verflochtene Unternehmen ZDF						
Nr.	**Unternehmensname**	**Hauptsitz (Entfernung Hauptsitz TV-Sender; evtl. Entfernung Nebensitz TV-Sender)**	**Nebensitze (Entfernung Hauptsitz TV-Sender; evtl. Entfernung Nebensitz TV-Sender)**	**Geschäftsfeld**	**direkte Beteiligungsquote in %**	**Quellen (Unternehmensname; Hauptsitz; Nebensitze; Geschäftsfeld; Beteiligungsquoten)**
0	*ZDF (Zweites Deutsches Fernsehen)*	*Mainz*	*(Inlandstudios:) Berlin, Unterföhring, Kiel, Hamburg, Wiesbaden, Magdeburg, Stuttgart, Potsdam, Bremen, Schwerin, Hannover, Düsseldorf, Saarbrücken, Dresden, Erfurt Brüssel, (Auslandstudios:) Istanbul, Johannesburg, Kairo, London, Moskau, Nairobi, Paris, Peking, Rio de Janeiro, Rom, Singapur, Tel-Aviv, Tokio, Warschau, Washington, New York,*	*TV-Veranstalter*		*ZDF a (2013); ebd.; ebd., ZDF b (2014); ZDF a (2013)*

			Wien			
1	ARD und ZDF Fernsehwerbung GmbH	Frankfurt am Main (2;2)		Werbevermarktung		ZDF c (2014); ARD/ZDF Fernsehwerbung a (2012); ARD/ZDF Fernsehwerbung b (2012); ZDF c (2014)
2	ARD/ZDF-Medienakademie gGmbH	Nürnberg (4; München: 4)	Hannover (4;1)	Bildungseinrichtung	12	Kommission zur Ermittlung des Finanzbedarfs der Rundfunkanstalten (2014, 224); Medienakademie a (2012); Medienakademie a (2012); Medienakademie b (2012); Kommission zur Ermittlung des Finanzbedarfs der Rundfunkanstalten (2014, 224)
3	ARTE Deutschland TV GmbH	Baden-Baden (4)		Verwaltung und Organisation, redaktionelle Tätigkeiten	50	ARTE a (2014); ARTE Deutschland TV GmbH (2013); ARTE a (2014); ebd.
4	ARTE G.E.I.E. (Europäische wirtschaftliche Interessenvereinigung)	Straßburg (4;4)		TV-Veranstalter		ARTE a (2014); ebd.; ARTE b (2014), ARTE c (2014); ZDF c (2014, 106)
5	Bavaria Fernsehproduktion GmbH	Geiselgasteig (4;Unterföhring: 1)	Köln (4; Düsseldorf:1), Stuttgart (4;1)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		ZDF Enterprises b (2014); ZDF Enterprises d (2014); Bavaria Fernsehproduktion a (2014), Bavaria Fernsehproduktion b (2014); Bavaria Fernsehproduktion c (2014); ZDF Enterprises b (2014)
6	Bavaria Production Services GmbH	Geiselgasteig (4;Unterföhring: 1)	Köln (4; Düsseldorf:1), Berlin (4;1)	Komplettdienstleister Film		Bavaria Studios a (o.J.); ebd.; Bavaria Production Services b (o.J.); Bavaria Production Services a (o.J.); Bavaria Film d (2014)

7	Bavaria Studios Art Department GmbH	Geiselgasteig (4;Unterföhring: 1)	Egenhofen (4;2)	produktionstechnischer Dienstleister		Bavaria Film d (2014); Bavaria Studios b (o.J.); Bavaria Studios b (o.J.); Bavaria Studios b (o.J.); Bavaria Film d (2014)
8	Bavaria Studios und Production Services GmbH (Bavaria Studios)	Geiselgasteig (4;Unterföhring: 1)	Unterföhring (4; Unterföhring: 1)	Produktionstechnische Dienstleistung	25,1	ZDF c (2014), Bavaria Film a (2014); Bavaria Film a (2014); Bavaria Film a (2014); ZDF c (2014)
9	Bavariapool Services GmbH	Geiselgasteig (4;Unterföhring: 1)		Produktionstechnischer Dienstleistung		Bavaria Film d (2014); Bavaria Film e (2014); Bavaria Film e (2014); Bavaria Film d (2014)
10	Cine-Mobil GmbH	Geiselgasteig (4;Unterföhring: 1)	Berlin (4;1), Hamburg (4;1), Köln (4; Düsseldorf: 2), Bremen (4;1), Stuttgart (4;1)	produktionstechnischer Dienstleister		Cine-Mobil a (o.J.); ebd.; Cine-Mobil b (o.J.); Cine-Mobil c (o.J.); Bavaria Studios a (o.J.), Bavaria Film d (2014)
11	Colonia Media Filmproduktions GmbH	Köln (4; Düsseldorf: 1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		WDR mediagroup GmbH (2014); ebd.; Bavaria Fernsehproduktion c (2014); Bavaria Fernsehproduktion c (2014)
12	D-Facto Motion GmbH	Geiselgasteig (4;Unterföhring: 1)	Berlin (4;1), Hamburg (4;1), Köln (4; Düsseldorf: 2)	Dienstleistung Postproduktion		D-Facto Motion a (2013); ebd.; ebd.; D-Facto Motion b (2013); Bavaria Studios a (o.J.), Bavaria Film d (2014)
13	doc.station Medienproduktion GmbH	Hamburg (4;1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		ZDF Enterprises b (2014); ZDF Enterprises e (2014); doc.station (2009); ZDF Enterprises b (2014)
14	Doclights GmbH	Hamburg (4;1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		ZDF Enterprises b (2014); ZDF Enterprises f (2014); Doclights (o.J.); ZDF Enterprises b (2014)
15	Enterprises Sonor Musik GmbH (Joint Venture mit Bavaria Media GmbH)	Mainz (1;-) / Geiselgasteig (4; Unterföhring: 1)		Verlag		ZDF Enterprises b (2014); Enterprises Sonor Musik GmbH (2013), ZDF Enterprises g (2014); ZDF Enterprises g (2014); ZDF Enterpri-

						ses g (2014)
16	F12 Media GmbH	München (4;1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		ZDF Digital Medienproduktion GmbH (2014, 2); ZDF Digital a (2014); nach Mailrecherche; ZDF Digital Medienproduktion GmbH (2014, 2)
17	Gruppe 5 Filmproduktion GmbH	Köln (4; Düsseldorf: 1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen	74,9	Gruppe 5 Film a (o.J.); ebd.; Gruppe 5 Film b (o.J.); ZDF Enterprises f (2014), ZDF Enterprises b (2014)
18	HD Signs GmbH	Geiselgasteig (4;Unterföhring: 1)		produktionstechnischer Dienstleistung		Bavaria Studios a (o.J.); HD Signs (2014); HD Signs (2014); Bavaria Studios a (o.J.), Bavaria Film d (2014)
19	IFS Köln GmbH	Köln (4; Düsseldorf: 1)		Bildungseinrichtung	10	Film- und Medienstiftung NRW b (o.J.); ebd.;ebd.;ebd.
20	Institut für Rundfunktechnik GmbH	München (4;1)		Forschung	9,3	Kommission zur Ermittlung des Finanzbedarfs der Rundfunkanstalten (2014, 224); IRT a (2014); IRT b (2014); Kommission zur Ermittlung des Finanzbedarfs der Rundfunkanstalten (2014, 224)
21	Mainstream Networks Holding GmbH & Co. KG	Ismaning (4; München: 1)		TV-Veranstalter		ZDF Enterprises b (2014); Mainstream Networks Holding GmbH & Co. KG (2013); ZDF Enterprises h (2014); ZDF Enterprises b (2014)
22	Network Movie Film- und Fernsehproduktion GmbH & Co. KG	Köln (4; Düsseldorf: 1)	Hamburg (4;1)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		ZDF Enterprises b (2014); Network Movie Film- & Fernsehproduktion GmbH & Co. KG (2013, 1); Network Movie a (2012); Network Movie b (2012); ZDF Enterprises b

						(2014)
23	Noon Filmtechnik spol.s.r.o.	Prag (4;4)		Produktionstechnischer Dienstleistung		Bavaria Film c (2014); ebd.; ebd., Noon Filmtechnik (2008); Bavaria Film c (2014), Bavaria Studios und Production Services GmbH (2014)
24	Film- und Medienstiftung NRW GmbH	Düsseldorf (4;1)		Fördereinrichtung	10	WDR e (2012); ebd.; ebd.; ebd., Film- und Medienstiftung NRW a (o.J.)
25	Riverside Entertainment GmbH	Hamburg (4;1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		DocLights GmbH (2014, 4); ebd.; Riverside Entertainment a (2014); DocLights GmbH (2014, 4), Studio Hamburg Produktion a (2014)
26	SetLogistics Deutsche Film- und Bühnenservice GmbH	Geiselgasteig (4;Unterföhring: 1)		Personalvermittlung		Bavaria Film d (2014); SetLogistics a (2014); SetLogistics b (2014); Bavaria Film d (2014)
27	Sport A Sportrechte- und Marketing-Agentur GmbH	München (4;1)		Lizensierung/Rechtehandel	50	Sport A a (2014); ebd.; Sport A b (2014); ZDF c (2014)
28	Studio Hamburg Enterprises GmbH	Hamburg (4;1)	Mainz (1;-)	Lizensierung/Rechtehandel, Archivierung, digitale Medienproduktion, Vertrieb		ZDF Enterprises b (2014); ZDF Enterprises i (2014); ZDF Enterprises i (2014); Studio Hamburg Enterprises a (2014); ZDF Enterprises b (2014)
29	Studio.TV.Film GmbH	Schriesheim (3;3)	Berlin (4;1)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		ZDF Enterprises b (2014); Studio.TV.Film a (o.J.); Studio.TV.Film b (o.J.); Studio.TV.Film c (o.J.); ZDF Enterprises b (2014)

30	VFF Verwertungsgesellschaft der Film- und Fernsehproduzenten GmbH	München (4;4)		Verwertungsgesellschaft	14	VFF (2014); ebd.; VFF (2014); VFF (2014)
31	Vienna Cine und TV Service GmbH	Wien (4;4)	Innsbruck (4;4)	Produktionstechnische Dienstleistung		Bavaria Film b (2014); ebd.; CineMobil d (o.J.); Bavaria Film b (2014), Bavaria Studios und Production Services GmbH (2014)
32	ZDF Digital Medienproduktion GmbH	Mainz (1;-)	Ismaning (4; München:1)	TV- und Filmproduktionsunternehmen, digitale Medienproduktion		ZDF Enterprises b (2014); ZDF Digital a (2014); ZDF Digital a (2014); ZDF Digital b (2014); ZDF Enterprises b (2014)
33	ZDF Enterprises GmbH	Mainz (1;-)		Lizensierung/Rechtehandel, Vertrieb, Koproduktion, Merchandising (Holding)	100	ZDF c (2014); ZDF Enterprises a (2014); ZDF Enterprises b (2014), ZDF Enterprises c (2014); ZDF c (2014)
34	ZDF Medienprojekte - Entwicklungsgesellschaft mbH & Co. KG	Mainz (4;1)		Merchandising		ZDF Enterprises b (2014); ZDF Enterprises j (2014); ZDF Enterprises j (2014); ZDF Enterprises b (2014)
35	ZDF Werbefernsehen GmbH	Mainz (1;-)		Werbevermarktung	100	ZDF c (2014); ZDF Werbefernsehen a (2014); ZDF Werbefernsehen b (2014); ZDF c (2014)

4.2 Ergebnisse – der Westdeutsche Rundfunk, WDR

4.2.1 Zur Recherche – Hinweise und Erkenntnisse

Für den WDR wurden insgesamt 68 verflochtene Unternehmen ermittelt – also etwa doppelt so viele wie für das ZDF. Das größte Unternehmensgeflecht steuert dabei die Bavaria Film GmbH in Geiselgasteig (München) bei (Anzahl unmittelbarer Beteiligungen: 24). Sie ist ein Beteiligungsunternehmen der WDR mediagroup GmbH in Köln, die eine 100-prozentige Tochtergesellschaft des WDR ist. Die WDR mediaproup besitzt 33,3 Prozent der Anteile an der Bavaria Film GmbH und hält damit den größten Teil der Gesellschaftsanteile (vgl. Bavaria Film p 2014). Alle verflochtenen TV- und Filmproduktionsunternehmen (Anzahl: 15) mit denen der WDR verflochten ist, können über die Beteiligungsverhältnisse der Bavaria Film GmbH nachgewiesen werden. Darüber hinaus hat der WDR ebenfalls Verflechtungen in das Ausland (Wien, Innsbruck, Rom) (vgl. Organigramm WDR).

Das dichte Netz, das im Verflechtungsatlas für den WDR abgebildet wird, kommt vor allem über die Beteiligungsstruktur der Bavaria Film GmbH zustande. Beteiligungsunternehmen in Hamburg, Köln, Leipzig, Magdeburg, Halle, Dresden, Saarbrücken, Bremen oder Berlin decken, bezogen auf Deutschland, eine große geographische Bandbreite ab. München und Köln weisen die meisten verflochtenen Unternehmen auf (vgl. Organigramm WDR; Verflechtungsatlas WDR).

Die Unternehmen der Bavaria Film GmbH decken ebenfalls einen großen Anteil der medialen Wertschöpfungskette (vgl. Gläser 2010, 349) ab: Gesellschaften mit den Schwerpunkten TV- und Filmproduktion, Kinofilmproduktion, Angebote an produktionstechnischen Dienstleistungen, Rechtehandel und Lizensierung, Vertriebstätigkeiten, Verlagstätigkeiten und sogar eine Fördereinrichtung (Bayrisches Filmzentrum Wirtschaftsförderungs GmbH) gehören zum Beteiligungsportfolio (vgl. Organigramm WDR, Tabelle WDR). Die Bindungsintensität zu den TV- und Filmproduktionsunternehmen ist beim WDR geringer als beim ZDF. Auf vierter Ebene befinden sich die ersten TV- und Filmproduktionsunternehmen, wie die Saxonia Entertainment GmbH oder die Satel Film GmbH (vgl. Organigramm WDR).

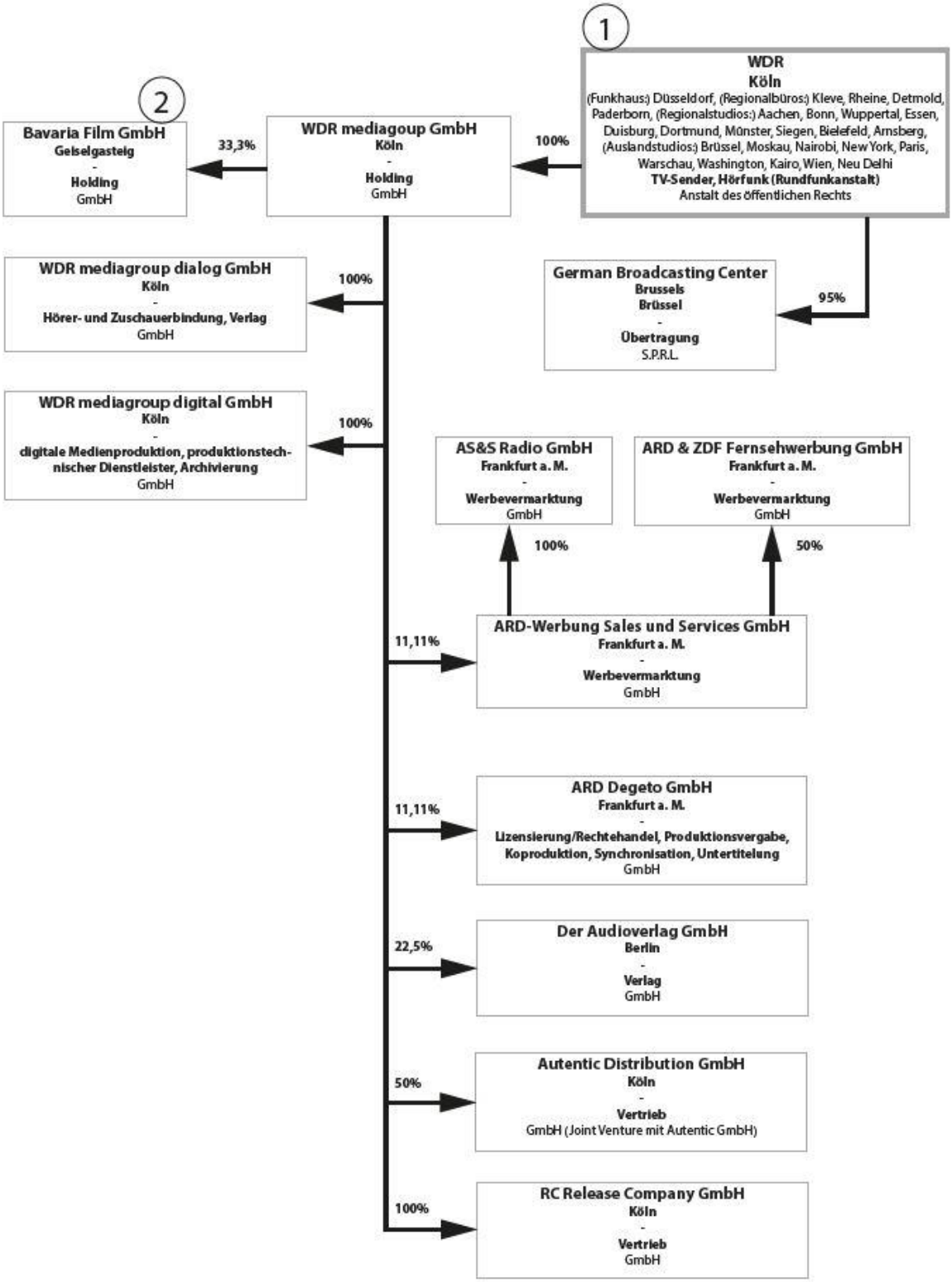
Die WDR mediagroup hat sieben weitere unmittelbare Beteiligungen an Unternehmen der Werbevermarktung, Hörer- und Zuschauerbindung, Lizensierung, Archivierung, der digitalen Medienproduktion, Synchronisation, Produktionsvergabe, der produktionstechnischen Dienstleistung bzw. der Verlags- und Vertriebstätigkeit. Der WDR kann als direkte 100-prozentige Tochtergesellschaft lediglich die WDR mediagroup vorweisen. Das German Broadcasting Center in Brüssel kann als Tochtergesellschaft gelten, da der WDR 95 Prozent und die Mediagroup 5 Prozent der Anteile an der Gesellschaft hält. Eine direkte Mehrheitsbeteiligung des WDR ist zudem bezogen auf die CIVIS Medienstiftung GmbH in Köln festzustellen (Anteil: 58 Prozent). Die größten direkten Anteile hält der WDR somit am Sendezentrum Brüssel, sowie an Fördereinrichtungen: Zu der CIVIS Medienstiftung kommt die Film- und Medienstiftung NRW GmbH in Düsseldorf mit 40 Prozent der Anteile. Bei allen anderen direkten Beteiligungen handelt es sich um Minderheitsbeteiligungen (vgl. Organigramm WDR). Die von Zabel (2009, 38) zusammengefassten Akteure sind somit auch beim WDR nachzuweisen.

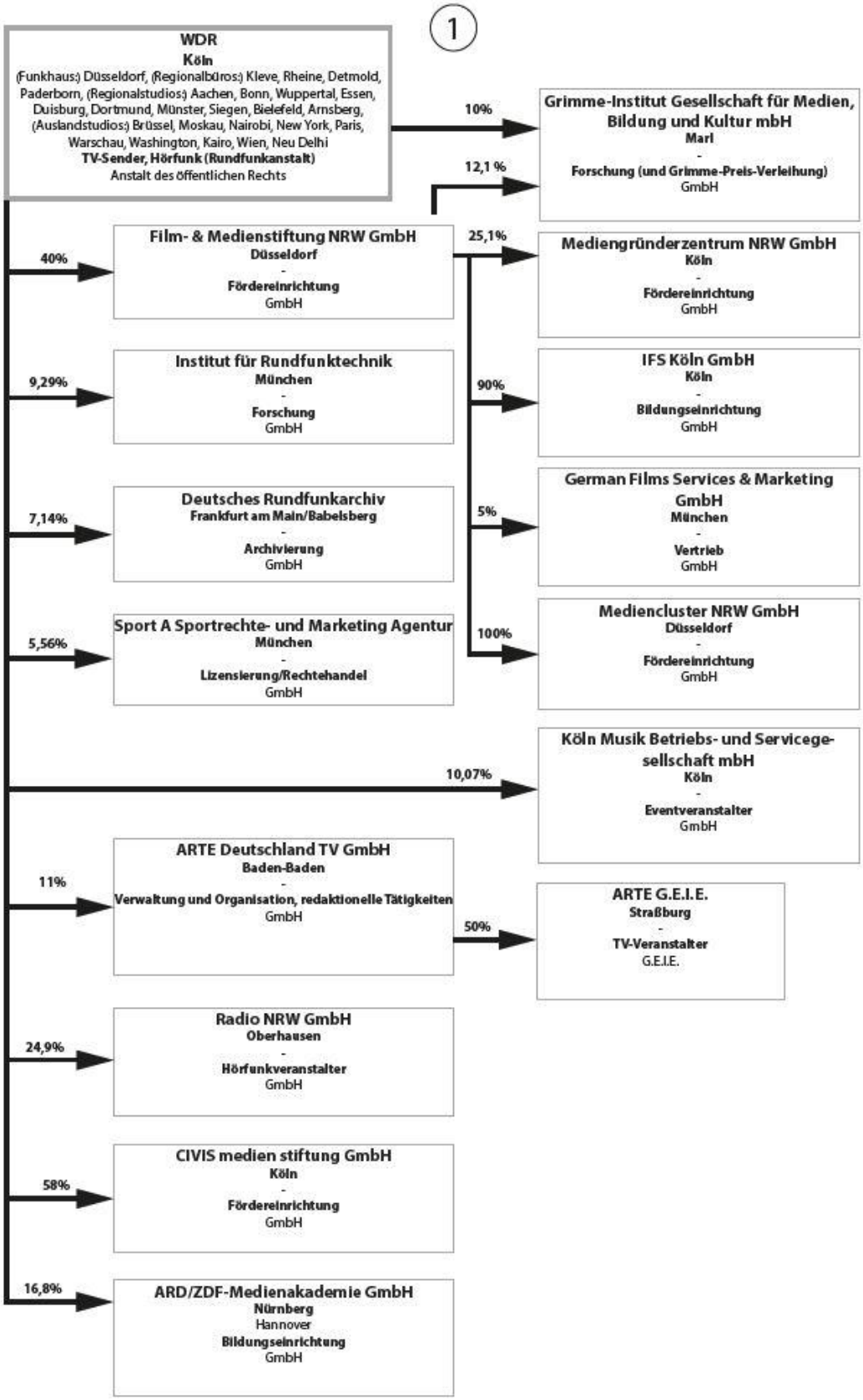
Der WDR unterhält insgesamt vierzehn inländische Nebensitze (Studios und Büros) in Nordrhein-Westfalen, das vorrangiges Sendegebiet ist (vgl. WDR-Gesetz 1998). Hinzu kommen Auslandstudios in Brüssel, Paris, New York, Washington, Wien, Nairobi, Kairo, Moskau, Warschau und Neu Delhi (vgl. Verflechtungsatlas).

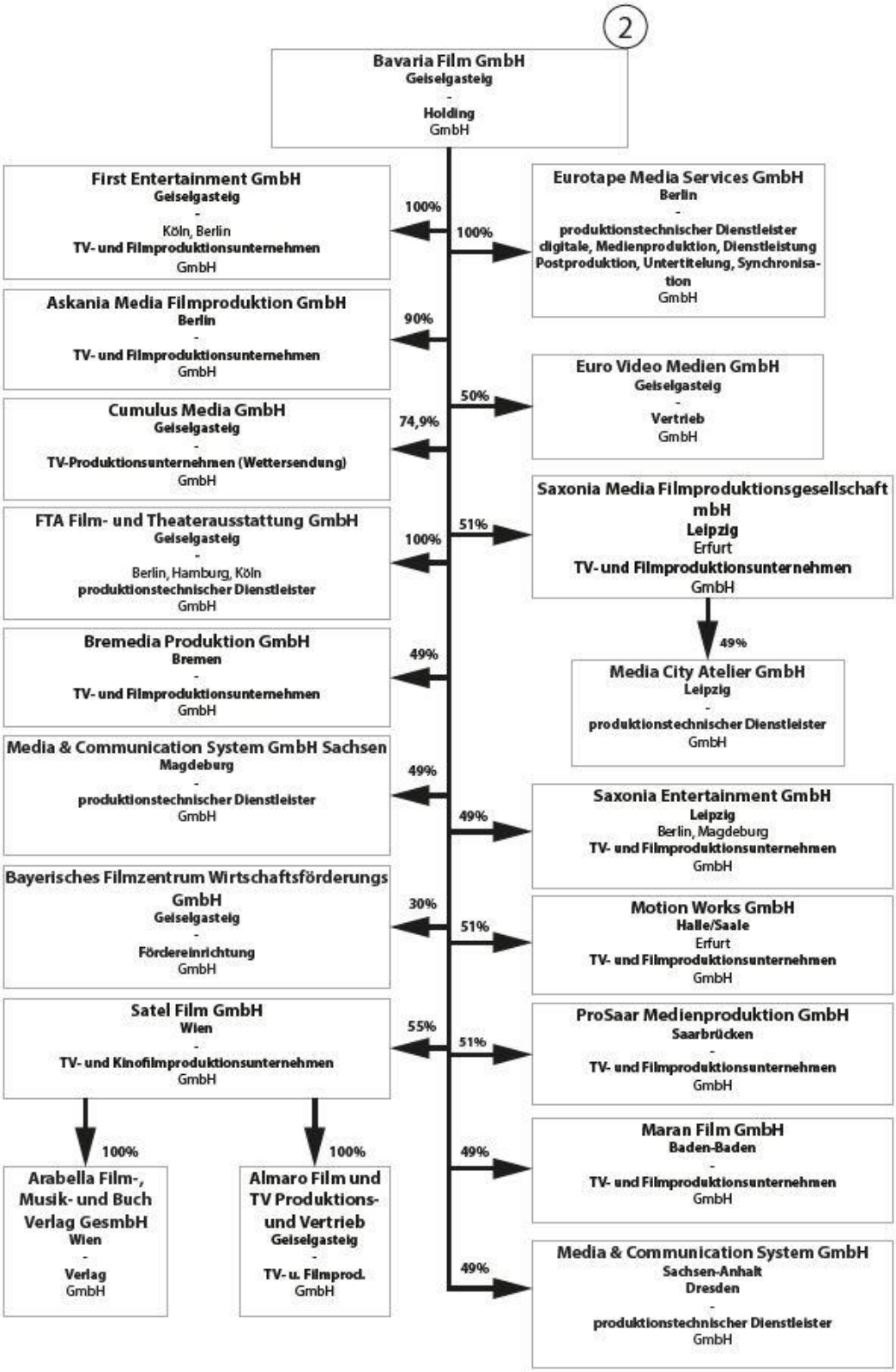
Die Beteiligungen der WDR mediagroup und diejenigen des WDR sind auf der jeweiligen Webseite nicht vollständig und aktuell. Töchter und Beteiligungen des WDR werden auf der Homepage von 2012 (vgl. WDR e 2012) aufgelistet. Eine aktuellere und öffentlich zugängliche Version befindet sich nur im Geschäftsbericht 2013 (WDR f 2014, 130). Diese beiden Versionen unterscheiden sich in einem Punkt: Auf der Homepage ist der WDR zu 30 Prozent an der WDR mediagroup digital GmbH beteiligt. Im Geschäftsbericht 2013 (WDR f 2014, 130) fehlt diese Angabe. Das Organigramm der WDR mediagroup GmbH von 2014 (WDR mediagroup c 2014) zählt die WDR mediagroup digital GmbH zu einer ihrer Töchter. In diesem Organigramm fehlen allerdings die Beteiligungsquoten, sodass es keine Si-

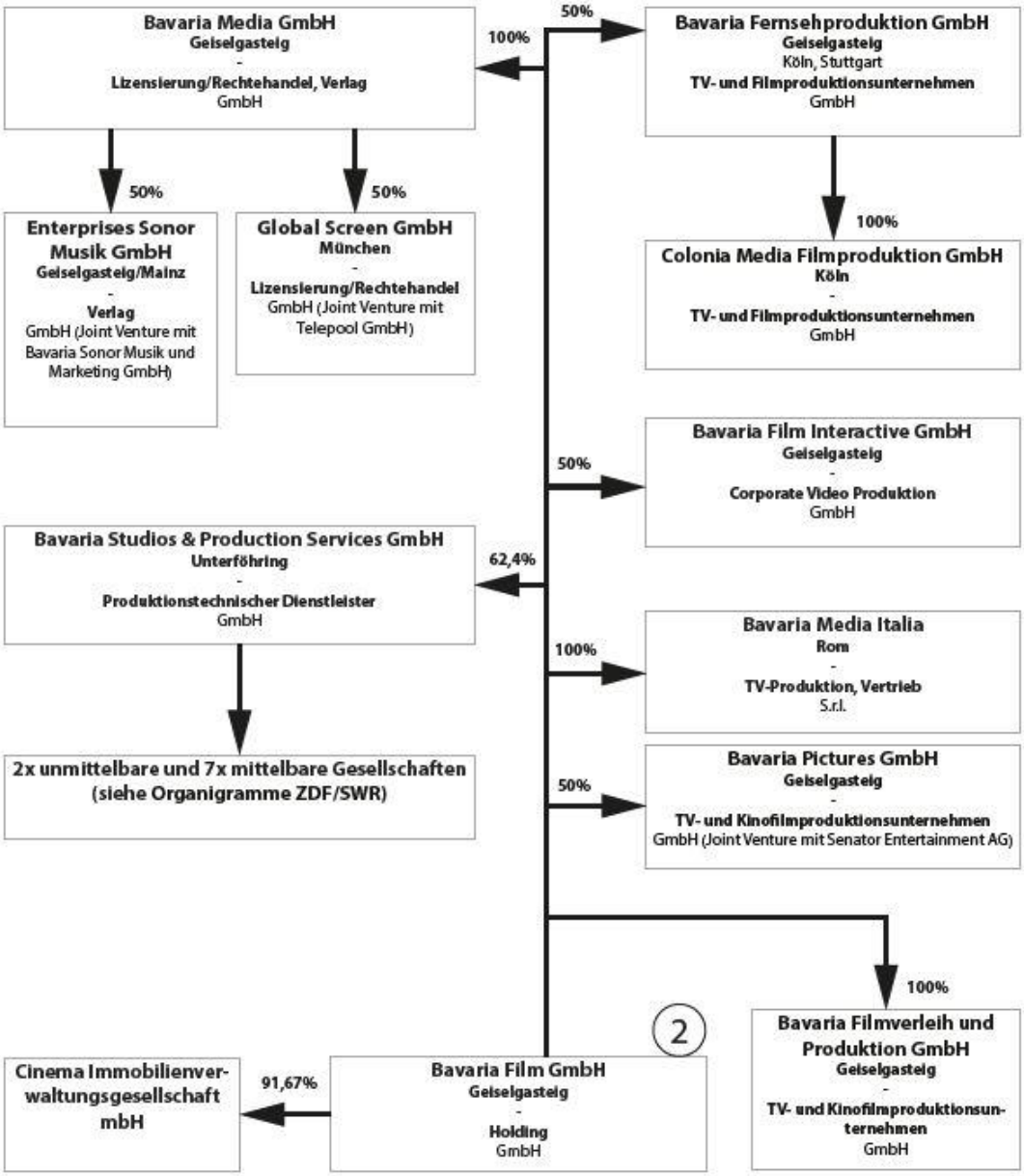
cherheit gibt, ob die WDR mediagroup GmbH zu 100 Prozent oder zu 70 Prozent an der WDR mediagroup digital GmbH beteiligt ist. Die Erkenntnis über eine 100-prozentige Tochtergesellschaft wird erst aus dem Jahresabschluss der WDR mediagroup GmbH gewonnen (vgl. WDR mediagroup GmbH 2014, 24).

4.2.2 Verflechtungsstrukturen des WDR – das Organigramm




1
WDR
Köln
(Funkhaus:) Düsseldorf, (Regionalbüros:) Kleve, Rheine, Detmold, Paderborn, (Regionalstudios:) Aachen, Bonn, Wuppertal, Essen, Duisburg, Dortmund, Münster, Siegen, Bielefeld, Arnsberg, (Auslandstudios:) Brüssel, Moskau, Nairobi, New York, Paris, Warschau, Washington, Kairo, Wien, Neu Delhi
TV-Sender, Hörfunk (Rundfunkanstalt)
Anstalt des öffentlichen Rechts
10%
Grimme-Institut Gesellschaft für Medien, Bildung und Kultur mbH
Marl
-
Forschung (und Grimme-Preis-Verleihung)
GmbH
12,1 %
40%
Film- & Medienstiftung NRW GmbH
Düsseldorf
-
Fördereinrichtung
GmbH
25,1%
Mediengründerzentrum NRW GmbH
Köln
-
Fördereinrichtung
GmbH
9,29%
Institut für Rundfunktechnik
München
-
Forschung
GmbH
90%
IFS Köln GmbH
Köln
-
Bildungseinrichtung
GmbH
7,14%
Deutsches Rundfunkarchiv
Frankfurt am Main/Babelsberg
-
Archivierung
GmbH
5%
German Films Services & Marketing GmbH
München
-
Vertrieb
GmbH
5,56%
Sport A Sportrechte- und Marketing Agentur
München
-
Lizensierung/Rechtehandel
GmbH
100%
Mediencluster NRW GmbH
Düsseldorf
-
Fördereinrichtung
GmbH
10,07%
Köln Musik Betriebs- und Servicegesellschaft mbH
Köln
-
Eventveranstalter
GmbH
11%
ARTE Deutschland TV GmbH
Baden-Baden
-
Verwaltung und Organisation, redaktionelle Tätigkeiten
GmbH
50%
ARTE G.E.I.E.
Straßburg
-
TV-Veranstalter
G.E.I.E.
24,9%
Radio NRW GmbH
Oberhausen
-
Hörfunkveranstalter
GmbH
58%
CIVIS medien stiftung GmbH
Köln
-
Fördereinrichtung
GmbH
16,8%
ARD/ZDF-Medienakademie GmbH
Nürnberg
Hannover
Bildungseinrichtung
GmbH


2
Bavaria Film GmbH
Geiselgasteig
-
Holding
GmbH
First Entertainment GmbH
Geiselgasteig
-
Köln, Berlin
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
100%
100%
Eurotape Media Services GmbH
Berlin
-
produktionstechnischer Dienstleister
digitale, Medienproduktion, Dienstleistung
Postproduktion, Untertitelung, Synchronisation
GmbH
Askania Media Filmproduktion GmbH
Berlin
-
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
90%
Euro Video Medien GmbH
Geiselgasteig
-
Vertrieb
GmbH
50%
Cumulus Media GmbH
Geiselgasteig
-
TV-Produktionsunternehmen (Wettersendung)
GmbH
74,9%
Saxonia Media Filmproduktionsgesellschaft mbH
Leipzig
Erfurt
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
51%
FTA Film- und Theaterausstattung GmbH
Geiselgasteig
-
Berlin, Hamburg, Köln
produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
100%
49%
Media City Atelier GmbH
Leipzig
-
produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
Bremedia Produktion GmbH
Bremen
-
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
49%
Media & Communication System GmbH Sachsen
Magdeburg
-
produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
49%
Saxonia Entertainment GmbH
Leipzig
Berlin, Magdeburg
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
49%
Bayerisches Filmzentrum Wirtschaftsförderungs GmbH
Geiselgasteig
-
Fördereinrichtung
GmbH
30%
Motion Works GmbH
Halle/Saale
Erfurt
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
51%
Satel Film GmbH
Wien
-
TV- und Kinofilmproduktionsunternehmen
GmbH
55%
ProSaar Medienproduktion GmbH
Saarbrücken
-
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
51%
100%
100%
Maran Film GmbH
Baden-Baden
-
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
49%
Arabella Film-, Musik- und Buch Verlag GesmbH
Wien
-
Verlag
GmbH
Almaro Film und TV Produktions- und Vertrieb
Geiselgasteig
-
TV- u. Filmprod.
GmbH
Media & Communication System GmbH
Sachsen-Anhalt
Dresden
-
produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
49%


Bavaria Media GmbH
Geiselgasteig
-
Lizensierung/Rechtehandel, Verlag
GmbH
100%
50%
Bavaria Fernsehproduktion GmbH
Geiselgasteig
Köln, Stuttgart
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
50%
50%
100%
Enterprises Sonor Musik GmbH
Geiselgasteig/Mainz
-
Verlag
GmbH (Joint Venture mit Bavaria Sonor Musik und Marketing GmbH)
Global Screen GmbH
München
-
Lizensierung/Rechtehandel
GmbH (Joint Venture mit Telepool GmbH)
Colonia Media Filmproduktion GmbH
Köln
-
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
Bavaria Film Interactive GmbH
Geiselgasteig
-
Corporate Video Produktion
GmbH
50%
Bavaria Studios & Production Services GmbH
Unterföhring
-
Produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
62,4%
Bavaria Media Italia
Rom
-
TV-Produktion, Vertrieb
S.r.l.
100%
2x unmittelbare und 7x mittelbare Gesellschaften (siehe Organigramme ZDF/SWR)
Bavaria Pictures GmbH
Geiselgasteig
-
TV- und Kinofilmproduktionsunternehmen
GmbH (Joint Venture mit Senator Entertainment AG)
50%
100%
2
Cinema Immobilienverwaltungsgesellschaft mbH
91,67%
Bavaria Film GmbH
Geiselgasteig
-
Holding
GmbH
Bavaria Filmverleih und Produktion GmbH
Geiselgasteig
-
TV- und Kinofilmproduktionsunternehmen
GmbH

4.2.3 Verflechtungsstrukturen des WDR – Übersichtstabelle

Verflochtene Unternehmen WDR						
Nr.	**Unternehmensname**	**Hauptsitz (Entfernung Hauptsitz TV-Sender; evtl. Entfernung Nebensitz TV-Sender)**	**Nebensitze (Entfernung Hauptsitz TV-Sender; evtl. Entfernung Nebensitz TV-Sender)**	**Geschäftsfeld**	**direkte Beteiligungsquote in %**	**Quellen (Unternehmensname; Hauptsitz; Nebensitze; Geschäftsfeld; Beteiligungsquoten)**
0	*Westdeutscher Rundfunk (WDR)*	*Köln*	*(Funkhaus:) Düsseldorf, (Regionalbüro:) Kleve, Rheine, Detmold, Paderborn, (Regionalstudios:) Aachen, Bonn, Wuppertal, Essen, Duisburg, Dortmund, Münster, Siegen, Bielefeld, Arnsberg, (Auslandstudios:) Brüssel, Moskau, Nairobi, New York, Paris, Warschau, Washington, Kairo, Wien, Neu Delhi*	*TV- und Hörfunkveranstalter*		*WDR a (2014); ebd.; WDR b (2014), WDR c (2014); WDR d (2014)*
1	Almaro Film und TV Produktions- & Vertriebs GmbH	Geiselgasteig (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Satel Film c (2014); ebd.; ebd.; ebd.

2	Arabella Film-, Musik- und Buch Verlag GesmbH	Wien (4;1)		Verlag		Satel Film c (2014); ebd.; ebd.; ebd.
3	ARD Degeto Film GmbH	Frankfurt am Main (4;4)		Lizensierung/Rechtehandel, Produktionsvergabe, Koproduktion, Synchronisation, Untertitelung		WDR mediagroup c (2014); ebd.; Das Erste a (o.J.), ARD Degeto a (o.J.); WDR mediagroup GmbH (2014, 25)
4	ARD u. ZDF Fernsehwerbung GmbH	Frankfurt am Main (4;4)		Werbevermarktung		ZDF c (2014); ARD/ZDF Fernsehwerbung a (2012); ARD/ZDF Fernsehwerbung b (2012); ZDF c (2014)
5	ARD/ZDF-Medienakademie gGmbH	Nürnberg (4; München: 4)	Hannover (4;4)	Bildungseinrichtung	16,8	WDR e (2012); ebd.; Medienakademie a (2012); Medienakademie b (2012); WDR e (2012), WDR f (2014, 130)
6	ARD-Werbung Sales & Service GmbH	Frankfurt am Main (4;4)		Werbevermarktung		WDR mediagroup c (2014); ebd.; AS&S a (o.J.); WDR mediagroup GmbH (2014, 25)
7	ARTE Deutschland TV GmbH	Baden-Baden (4;4)		Verwaltung und Organisation, redaktionelle Tätigkeiten	11	WDR e (2012); ebd.; ARTE a (2014); WDR e (2012), ARTE a (2014), WDR f (2014, 130)
8	ARTE G.E.I.E. (Europäische wirtschaftliche Interessenvereinigung)	Straßburg (5)		TV-Veranstalter		ARTE a (2014); ebd.; ARTE b (2014), ARTE c (2014); ZDF c (2014, 106)
9	AS&S Radio GmbH	Frankfurt am Main (4;4)		Werbevermarktung		WDR mediagroup c (2014); ebd.; AS&S a (o.J.); AS&S a (o.J.)
10	Askania Media Filmproduktion GmbH	Berlin (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Bavaria Film d (2014); Askania Media a (o.J.); Askania Media b (o.J); Bavaria Film d (2014)

11	Autentic Distribution GmbH (Joint Venture mit Autentic GmbH)	Köln (1;-)		Vertrieb		WDR mediagroup c (2014), Autentic a (2014); WDR mediagroup c (2014); WDR mediagroup d (2014); WDR mediagroup d (2014)
12	Bavaria Fernsehproduktion GmbH	Geiselgasteig (4;4)	Köln (1;1), Stuttgart (4;4)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		ZDF Enterprises b (2014); ZDF Enterprises d (2014); Bavaria Fernsehproduktion a (2014), Bavaria Fernsehproduktion b (2014); Bavaria Fernsehproduktion c (2014); Bavaria Film d (2014)
13	Bavaria Film GmbH	Geiselgasteig (4;4)		Holding		WDR mediagroup g (2014); ebd.; Bavaria Film d (2014); WDR mediagroup GmbH (2014, 24)
14	Bavaria Film Interactive GmbH	Geiselgasteig (4;4)		Corporate Video Produktion		Bavaria Film d (2014); Bavaria Film Interactive a (o.J.); Bavaria Film Interactive a (o.J.); Bavaria Film d (2014)
15	Bavaria Filmverleih und Produktions GmbH	Geiselgasteig (4;4)		TV- und Kinofilmproduktionsunternehmen		Bavaria Film o (2014); ebd.; ebd.; Bavaria Film GmbH (2014, 7)
16	Bavaria Media GmbH	Geiselgasteig (4;4)		Lizensierung/Rechtehandel, Verlag		Bavaria d (2014); Bavaria Media a (2014); Bavaria Media b (2014); Bavaria d (2014)
17	Bavaria Media Italia S.r.l.	Rom (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen, Vertrieb		Bavaria Film d (2014); Bavaria Film f (2014); Bavaria Film f (2014); Bavaria Film d (2014)
18	Bavaria Pictures GmbH (Joint Venture mit Senator Entertainment AG	Geiselgasteig (4;4)		TV- und Kinofilmproduktionsunternehmen		Bavaria Film d (2014), Presseportal a (2012); Bavaria Pictures a (2014); Bavaria Pictures b (2014); Bavaria Film d (2014)

19	Bavaria Production Services GmbH	Geiselgasteig (4;4)	Köln (1;1), Berlin (4;4)	Komplettdienst-leister Film		Bavaria Studios a (o.J.); ebd.; Bavaria Production Services b (o.J.); Bavaria Production Services a (o.J.); Bavaria Film d (2014)
20	Bavaria Studios Art Department GmbH	Geiselgasteig (4;4)	Egenhofen (4;4)	produktionstechnischer Dienstleister		Bavaria Film d (2014); Bavaria Studios b (o.J.); Bavaria Studios b (o.J.); Bavaria Studios b (o.J.); Bavaria Film d (2014)
21	Bavaria Studios und Production Services GmbH (Bavaria Studios)	Geiselgasteig (4;4)	Unterföhring (4;4)	Produktionstechnische Dienstleistung		Bavaria d (2014), Bavaria Film a (2014); Bavaria Film a (2014); Bavaria Film a (2014); Bavaria d (2014)
22	Bavariapool Services GmbH (Joint Venture mit Telepool GmbH)	Geiselgasteig (4;4)		Produktionstechnischer Dienstleistung		Bavaria Film d (2014), Telepool a (o.J.); Bavaria Film e (2014); Bavaria Film e (2014); Bavaria Film d (2014), Telepool a (o.J.), Bavaria Film GmbH (2014, 8)
23	Bayerisches Filmzentrum Wirtschaftsförderungs GmbH	Geiselgasteig (4;4)		Fördereinrichtung		Bavaria Film l (2014); ebd.; ebd.; ebd.
24	Bremedia Produktion GmbH	Bremen (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen, Produktion Hörfunk		Bavaria Film i (2014); ebd.; ebd.; ebd.
25	Cine-Mobil GmbH	Geiselgasteig (4;4)	Berlin (4;4), Hamburg (4;4), Köln (1;1), Bremen (4;4), Stuttgart (4;4)	produktionstechnischer Dienstleister		Cine-Mobil a (o.J.); ebd.; Cine-Mobil b (o.J.); Cine-Mobil c (o.J.); Bavaria Studios a (o.J.), Bavaria Film d (2014)
26	Cinema Immobilienverwaltungsgesellschaft mbH	Geiselgasteig (4;4)		Verwaltung und Organisation		Mail-Recherche und Bavaria Film d (2014)
27	CIVIS medien stiftung GmbH	Köln (1;-)		Fördereinrichtung	58	WDR e (2012); ebd.; CIVIS a (2014); WDR e (2012), WDR f (2014, 130)

28	Colonia Media Filmproduktions GmbH	Köln (1;1)		TV- und Filmpro-duktionsunter-nehmen		WDR mediagroup GmbH (2014); ebd.; Bavaria Fernsehproduktion c (2014); Bavaria Fernsehproduktion c (2014)
29	Cumulus Media GmbH	Geiselgasteig (4;4)		TV-Produktionsunter-nehmen		Bavaria Film d (2014); Cumulus Media a (2014); Cumulus Media b (2014); Bavaria Film d (2014)
30	Der Audio Verlag GmbH	Berlin (4;4)/Stuttgart (4;4)		Verlag		WDR mediagroup c (2014); SWR Media Services d (o.J.); Audio Ver-lag a (2014); WDR mediagroup GmbH (2014, 24)
31	Bavaria Filmverleih und Produktions GmbH	Geiselgasteig (4;4)		TV- und Kinofilm-produktionsunter-nehmen		Bavaria Film o (2014); ebd.; ebd.; Bavaria Film GmbH (2014, 7)
32	Deutsches Rundfunkarchiv	Frankfurt am Main (4;4); Babelsberg (4;4)		Archivierung	7,14	WDR e (2012); ebd.; ebd.; ebd., WDR f (2014, 130)
33	D-Facto Motion GmbH	Geiselgasteig (4;4)	Berlin (4;4), Ham-burg (4;4), Köln (1;1)	Dienstleistung Postproduktion		D-Facto Motion a (2013); ebd.; ebd.; D-Facto Motion b (2013); Bavaria Studios a (o.J.), Bavaria Film d (2014)
34	Enterprises Sonor Musik GmbH (Joint Venture mit ZDF Enterprises GmbH)	Mainz (4;4) / Gei-selgasteig (4;4)		Verlag		Bavaria Media b (2014); Enterpris-es Sonor Musik GmbH (2013), ZDF Enterprises g (2014); ZDF Enter-prises g (2014); Bavaria Media b (2014)
35	Euro Video Medien GmbH	Geiselgasteig (4;4)		Vertrieb		Bavaria Film n (2014); ebd.; ebd.; ebd.

36	Eurotape Media Services GmbH	Berlin (4;4)		produktionstechnischer Dienstleister, digitale Medienproduktion, Dienstleistung Postproduktion, Untertitelung, Synchronisation		Bavaria Film m (2014); ebd.; ebd.; ebd.
37	Film- und Medienstiftung NRW GmbH	Düsseldorf (2; 2)		Fördereinrichtung	40	WDR e (2012); ebd.; ebd.; ebd., Film- und Medienstiftung NRW a (o.J.), WDR f (2014, 130)
38	First Entertainment GmbH	Geiselgasteig (4;4)	Berlin (4;4); Köln (1;1)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		Bavaria Film d (2014); First Entertainment a (2012); First Entertainment a (2012); First Entertainment a (2012); Bavaria Film d (2014)
39	FTA Film- und Theaterausstattung GmbH	Geiselgasteig (4;4)	Berlin (4;4), Hamburg (4;4), Köln (1;1)	produktionstechnischer Dienstleister		Bavaria Film h (2014); ebd.; ebd.; ebd.; Bavaria d (2014), WDR f (2014, 130)
40	German Broadcasting Center Brussels S.P.R.L.	Brüssel (4;3)		Übertragung	95	WDR mediagroup c (2014), WDR e (2012); WDR mediagroup c (2014); WDR e (2012); WDR mediagroup GmbH (2014, 25), WDR e (2012), WDR f (2014, 130)
41	German Films Service-Marketing GmbH	München (4;4)		Vertrieb		Film- und Medienstiftung NRW b (o.J.); ebd.; ebd.; ebd.
42	Global Screen GmbH (Joint Venture mit Telepool GmbH)	München (4;4)		Lizensierung/Rechtehandel		Bavaria Media b (2014); Global Screen a (o.J.); Global Screen b (o.J.); Bavaria Media b (2014), Telepool a (o.J.)
43	Grimme Institut Gesellschaft für Medien, Bildung und Kultur mbH	Marl (3; Dortmund: 2)		Forschung	10	Film- und Medienstiftung NRW b (o.J.); ebd.; ebd.; ebd., WDR e (2012), WDR f (2014, 130)

44	HD Signs GmbH	Geiselgasteig (4;4)		TV-Produktionsunternehmen		Bavaria Studios a (o.J.); HD Signs (2014); HD Signs (2014); Bavaria Studios a (o.J.), Bavaria Film d (2014)
45	IFS Köln GmbH	Köln (1;-)		Bildungseinrichtung		Film- und Medienstiftung NRW b (o.J.); ebd.; ebd.; ebd.
46	Institut für Rundfunktechnik GmbH	München (4;4)		Forschung	9,29	WDR e (2012); ebd.; IRT b (2014); WDR e (2012), WDR f (2014, 130)
47	KölnMusik Betriebs- und Servicegesellschaft mbH	Köln (1;-)		Eventveranstalter		WDR e (2012); ebd.; ebd.; ebd., WDR f (2014, 130)
48	Maran Film GmbH	Baden-Baden (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Bavaria Film d (2014); Maran Film a (o.J.); Maran Film a (o.J.); Bavaria Film d (2014), Maran Film a (o.J.)
49	Media & Communication System GmbH Sachsen	Dresden (4;4)		produktionstechnischer Dienstleister		Bavaria Film j (2014); ebd.; ebd.; ebd.
50	Media & Communication System GmbH Sachsen-Anhalt	Magdeburg (4;4)		produktionstechnischer Dienstleister		Bavaria Film k (2014); ebd.; ebd.; ebd.
51	Media City Atelier (MCA) GmbH	Leipzig (4;4)		produktionstechnischer Dienstleister		Saxonia Media Filmproduktionsgesellschaft mbH (2013); ebd.; MCA (o.J.); Saxonia Media Filmproduktionsgesellschaft mbH (2013)
52	Mediencluster NRW GmbH	Düsseldorf (2; 2)		Fördereinrichtung		Film- und Medienstiftung NRW b (o.J.); ebd.; ebd.; ebd.
53	Mediengründerzentrum NRW GmbH	Köln (1;-)		Fördereinrichtung		Film- und Medienstiftung NRW b (o.J.); ebd.; ebd.; ebd.
54	Motion Works GmbH	Halle/Saale (4;4)	Erfurt (4;4)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		Bavaria Film d (2014); Bavaria Film g (2014); Bavaria Film g (2014); Bavaria Film g (2014); Bavaria Film d (2014)

55	Noon Filmtechnik spol.s.r.o.	Prag (4;4)		Produktionstechnischer Dienstleistung		Bavaria Film c (2014); ebd.; ebd., Noon Filmtechnik (2008); Bavaria Film c (2014), Bavaria Studios und Production Services GmbH (2014)
56	ProSaar Medienproduktion GmbH	Saarbrücken (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Bavaria Film d (2014); ProSaar a (2014); ProSaar b (2014); Bavaria Film d (2014)
57	Radio NRW GmbH	Oberhausen (3;Duisburg:1)		Hörfundveranstalter	24,9	WDR e (2012); Radio NRW a (2014); Radio NRW b (2014); WDR e (2012), WDR f (2014, 130)
58	RC Release Company GmbH	Köln (1;-)		Vertrieb		WDR mediagroup c (2014); ebd.; WDR mediagroup f (2014); WDR mediagroup f (2014)
59	Satel Film GmbH	Wien (4;1)		TV- und Kinofilmproduktionsunternehmen		Bavaria Film d (2014); Satel Film a (2014); Satel Film b (2014); Bavaria Film d (2014)
60	Saxonia Entertainment GmbH	Leipzig (4;4)	Berlin (4;4); Magdeburg (4;4)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		Bavaria Film d (2014); Saxonia Entertainment a (2014); Saxonia Entertainment a (2014); Saxonia Entertainment b (2014); Bavaria Film d (2014)
61	Saxonia Media Filmproduktionsgesellschaft mbH	Leipzig (4;4)	Erfurt (4;4)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		Bavaria Film d (2014); Saxonia Media a (2014); Saxonia Media a (2014); Saxonia Media b (2014); Bavaria Film d (2014)
62	SetLogistics Deutsche Film- und Bühnenservice GmbH	Geiselgasteig (4;4)		Personalvermittlung		Bavaria Film d (2014); SetLogistics a (2014); SetLogistics b (2014); Bavaria Film d (2014)
63	Sport A Sportrechte- und Marketing-Agentur GmbH	München (4;4)		Lizensierung/Rechtehandel	5,56	WDR e (2012); ebd.; Sport A b (2014); WDR e (2012), WDR f (2014, 130)

64	Vienna Cine und TV Service GmbH	Wien (4;1)	Innsbruck (4;4)	Produktionstechnischer Dienstleistung		Bavaria Film b (2014); ebd.; Cine-Mobil d (o.J.); Bavaria Film b (2014), Bavaria Studios und Production Services GmbH (2014)
65	WDR mediagroup dialog GmbH	Köln (1;-)		Hörer- und Zuschauerbindung, Verlag		WDR mediagroup c (2014); WDR mediagroup e (o.J.); WDR mediagroup dialog GmbH (2014, 1); WDR mediagroup dialog GmbH (2014, 1)
66	WDR mediagroup digital GmbH	Köln (1;-)		digitale Medienproduktion, produktionstechnischer Dienstleister, Archivierung		WDR mediagroup c (2014); WDR mediagroup e (o.J.); WDR mediagroup digital GmbH (2013, 5f); WDR mediagroup digital GmbH (2013, 5f)
67	WDR mediagroup GmbH	Köln (1;-)		Holding	100	WDR e (2012); ebd.; WDR mediagroup a (o.J.), WDR mediagroup b (2014); WDR e (2012), WDR f (2014, 130)

4.3 Ergebnisse – der Norddeutsche Rundfunk, NDR

4.3.1 Zur Recherche – Hinweise und Erkenntnisse

Der NDR hat seinen Sitz in Hamburg (vgl. NDR b o.J.; Organigramm NDR). Die Landesfunkhäuser befinden sich in Hannover (Niedersachsen), Schwerin (Mecklenburg-Vorpommern) und Kiel (Schleswig-Holstein) – also jeweils in der Landeshauptstadt des jeweiligen Bundeslandes (vgl. NDR b o.J.). Daneben besitzt der NDR fünf Hörfunkstudios in Niedersachsen, vier in Schleswig-Holstein und vier in Mecklenburg-Vorpommern (vgl. NDR c 2014). In Brüssel (nur Hörfunk), London, Neu Delhi (nur Hörfunk), New York (nur Hörfunk), Peking (nur Fernsehen), Singapur, Stockholm, Tokio und Washington haben die Auslandskorrespondenten ihre Büros (vgl. NDR c 2014).

An unmittelbaren Beteiligungen wurden beim NDR sechs Gesellschaften ermittelt. Dabei handelt es sich ausschließlich um Minderheitsbeteiligungen. Diese Beteiligungen sind, wie bei den öffentlich-rechtlichen Sendern üblich, jene an Organisationen, die im weitesten Sinne der Förderung von Kulturgütern dienen – so zum Beispiel die Filmfördergesellschaft (nordmedia) für Norddeutschland. Den größten Anteil hält der NDR direkt mit 20,04 Prozent eben an dieser Gesellschaft, der nordmedia – Film- und Mediengesellschaft Niedersachsen/Bremen in Hannover. Und wie beim WDR schlägt eine Beteiligung an der ARTE Deutschland TV GmbH über die ihrerseitigeBeteiligung an der ARTE G.E.I.E. in Straßburg die Brücke ins Ausland, in diesem Falle hin zum deutsch-französischen Renommeé-Projekt, des von den beiden Nationen gemeinsam erdachten und umgesetzten Senders arte als kulturorientiertes Programm (vgl. Organigramm NDR).

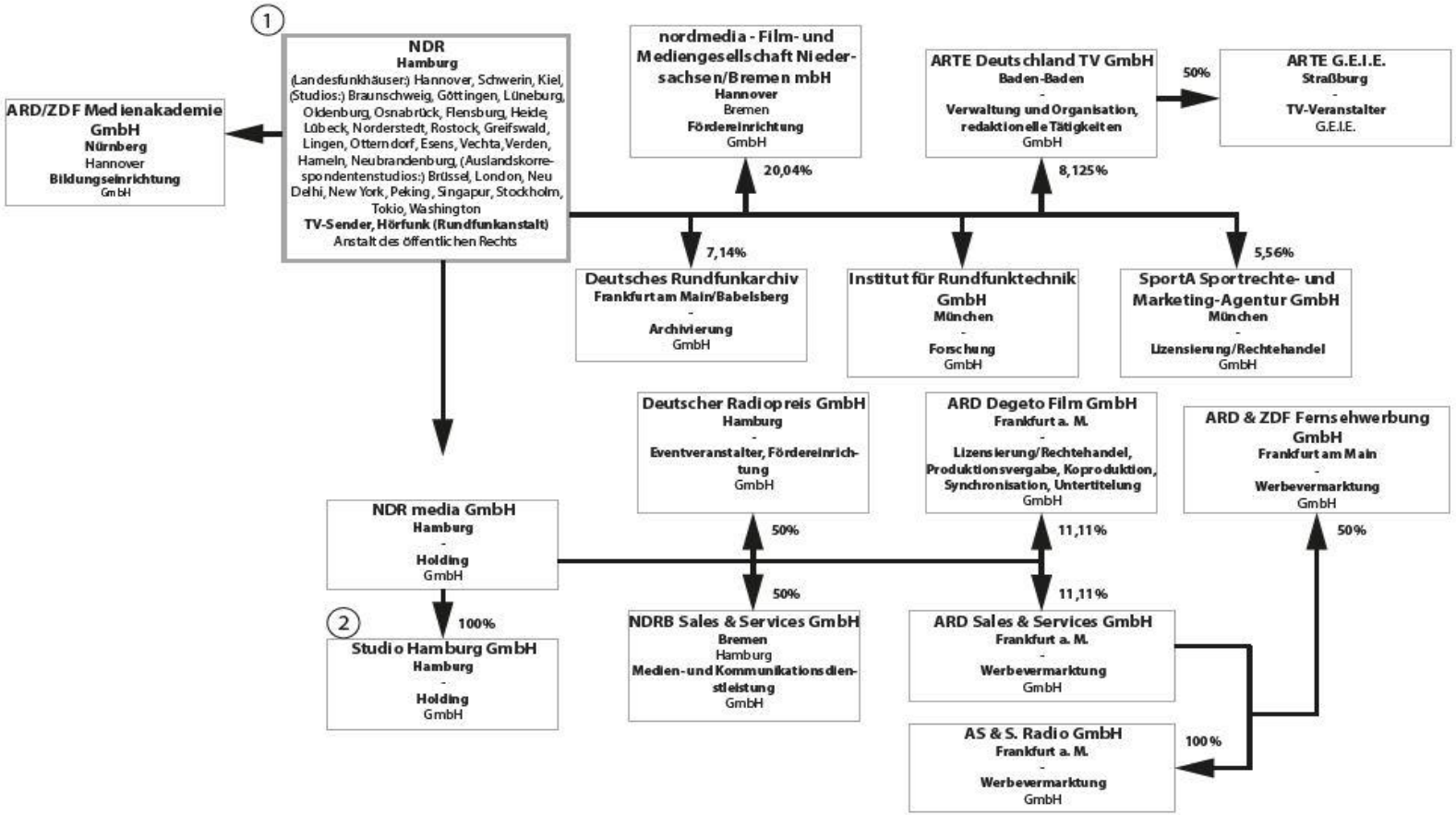
Alle weiteren Beteiligungen hält die kommerzielle Tochtergesellschaft des NDR, die NDR media GmbH in Hamburg. Neben der Deutschen Radiopreis GmbH (50 Prozent), ARD Degeto Film GmbH (11,11 Prozent), ARD Sales & Services GmbH (11,11Prozent) und der NDRB Sales & Services GmbH (50 Prozent), ist die Studio Hamburg GmbH ein Beteiligungsunternehmen der NDR media GmbH. Die Studio Hamburg GmbH ist die einzige 100-prozentige Tochtergesellschaft und schafft die einzige mittelbare Verflechtung zu TV- und Filmproduktionsunternehmen des NDR. Unter das Dach der Studio Hamburg GmbH fallen mittelbar und unmittelbar 23 TV- und Filmproduktionsunternehmen. Davon befinden sich alle in Deutschland. Die Standorte Kiel, Hamburg, Rostock, Schwerin, Lauenburg, Lüneburg, Berlin, Potsdam, Leipzig, Erfurt, Heidelberg und Köln zählen im Hinblick auf die TV- und Filmproduktionsunternehmen zu den verflochtenen Städten des NDR (vgl. Organigramm NDR; Verflechtungsatlas NDR).

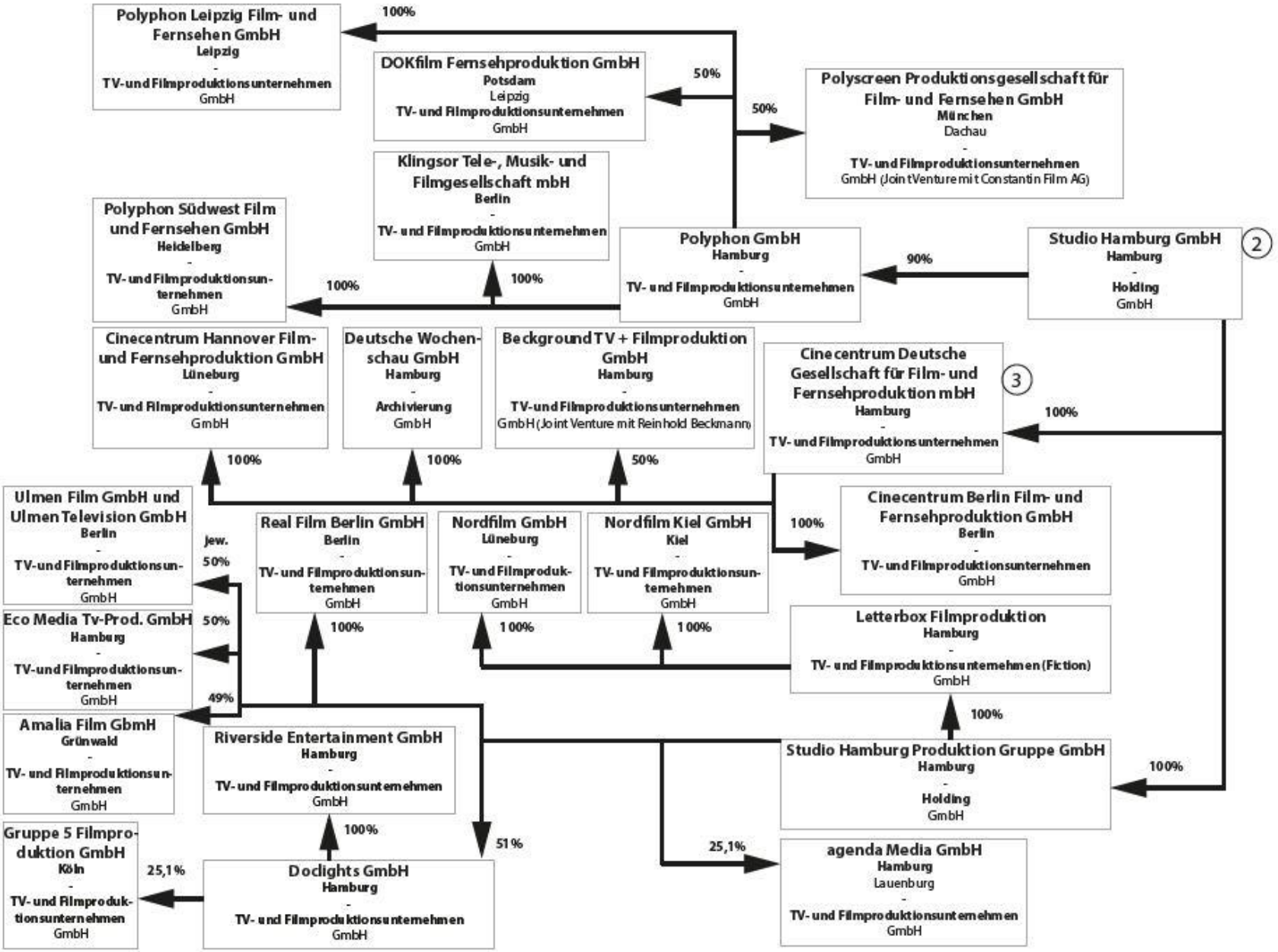
Betrachtet man den Verflechtungsatlas gesondert, so fällt auf, dass die einzige Verflechtung zum Ausland nach Abu Dhabi führt. Die Studio Hamburg Media Consult International GmbH hat dort als produktionstechnischer Dienstleister einen Nebensitz (vgl. Organigramm NDR).

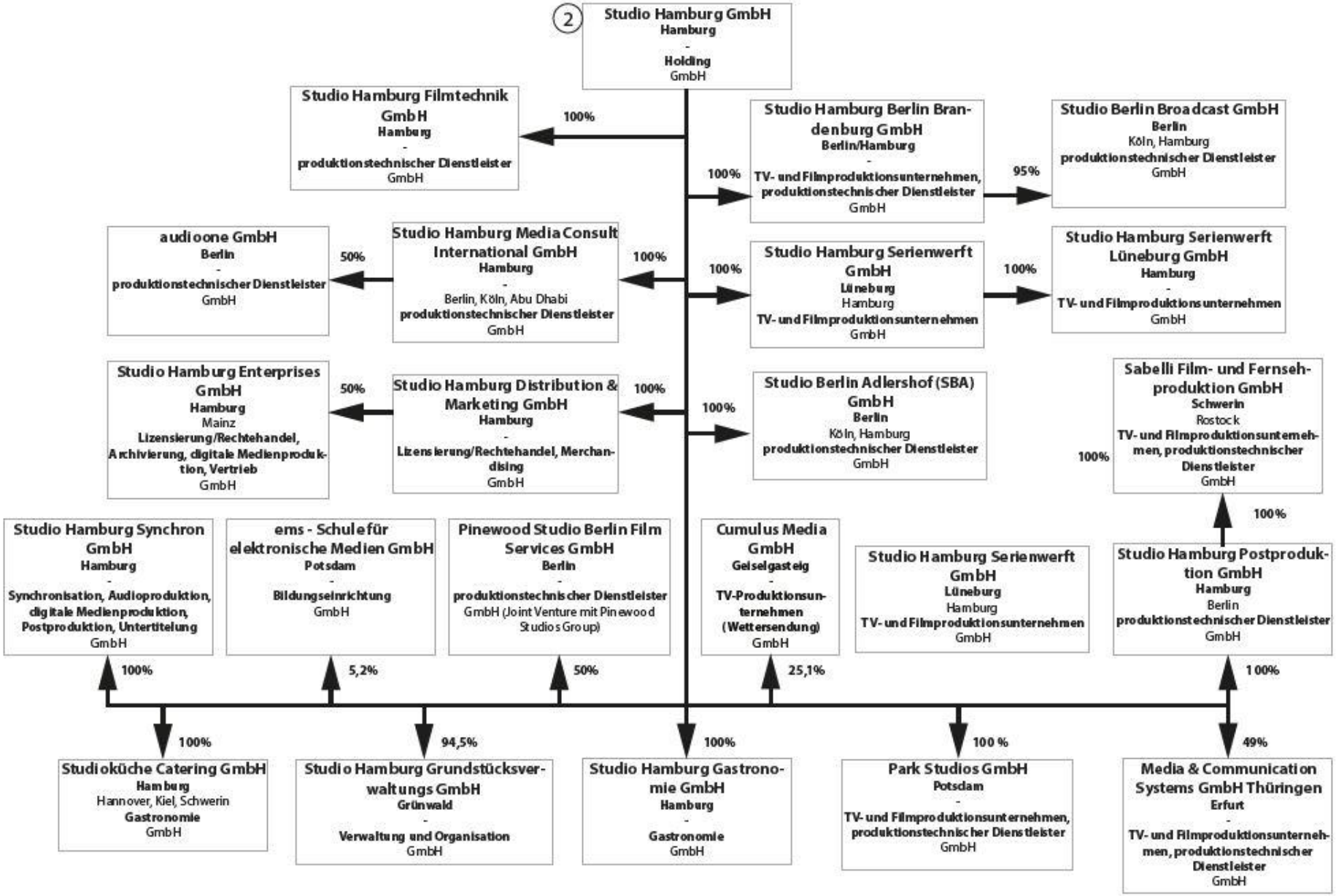
Die mediale Wertschöpfungskette nach Gläser (2009, 349) ist auch beim NDR mit Unternehmen gefüllt, dominierenddabei Unternehmen aus dem Bereich der Content-Generierung (TV- und Filmproduktionsunternehmen, Archivierung, Lizensierung/Rechtehandel). Was beim NDR hinzukommt, ist die mittelbare Beteiligung (über die Studio Hamburg GmbH) an Unternehmen der Gastronomie. Die Studio Hamburg Catering GmbH mit dem Sitz an den NDR Landesfunkhäusern (Hamburg, Schwerin, Kiel, Hannover) oder die Studio Hamburg Gastronomie GmbH in Hamburg sind für die Verpflegung zuständig. Es sind zudem ein Großteil der Akteure aus dem ersten, zweiten und vierten Sektor der Fernsehbranche nach Zabel (2009, 38) vorzufinden (vgl. Tabelle NDR; Organigramm NDR).

Hamburg ist der dominierende Ort, wenn es um die Haupt- und Nebensitze der Beteiligungen des NDR geht. Das niedersächsische Lüneburg präsentiert sich im Vergleich zur Größe anderer Medienproduktionsorte wie Hamburg, Berlin, Potsdam oder Hannover als durchaus bedeutender Ort. Die Nordfilm GmbH, Studio Hamburg Serienwerft GmbH und die Cinecentrum Hannover Film- und Fernsehproduktion GmbH haben als TV- und Filmproduktionsunternehmen ihren Sitz in Lüneburg (vgl. Tabelle NDR; Organigramm NDR).

4.3.2 Verflechtungsstrukturen des NDR – das Organigramm




Polyphon Leipzig Film- und Fernsehen GmbH
Leipzig
TV-und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
100%
DOKfilm Fernsehproduktion GmbH
Potsdam
Leipzig
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
50%
50%
Polyscreen Produktionsgesellschaft für Film- und Fernsehen GmbH
München
Dachau
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH (Joint Venture mit Constantin Film AG)
Klingsor Tele-, Musik- und Filmgesellschaft mbH
Berlin
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
Polyphon Südwest Film und Fernsehen GmbH
Heidelberg
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
100%
100%
Polyphon GmbH
Hamburg
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
90%
Studio Hamburg GmbH
Hamburg
Holding
GmbH
2
Cinecentrum Hannover Film- und Fernsehproduktion GmbH
Lüneburg
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
Deutsche Wochenschau GmbH
Hamburg
Archivierung
GmbH
Background TV + Filmproduktion GmbH
Hamburg
TV-und Filmproduktionsunternehmen
GmbH (Joint Venture mit Reinhold Beckmann)
Cinecentrum Deutsche Gesellschaft für Film- und Fernsehproduktion mbH
Hamburg
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
3
100%
100%
100%
50%
100%
Ulmen Film GmbH und Ulmen Television GmbH
Berlin
TV-und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
Jew. 50%
Real Film Berlin GmbH
Berlin
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
Nordfilm GmbH
Lüneburg
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
Nordfilm Kiel GmbH
Kiel
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
Cinecentrum Berlin Film- und Fernsehproduktion GmbH
Berlin
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
100%
Eco Media Tv-Prod. GmbH
Hamburg
TV-und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
50%
100%
100%
100%
Letterbox Filmproduktion
Hamburg
TV- und Filmproduktionsunternehmen (Fiction)
GmbH
49%
Amalia Film GbmH
Grünwald
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
Riverside Entertainment GmbH
Hamburg
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
100%
Studio Hamburg Produktion Gruppe GmbH
Hamburg
Holding
GmbH
100%
51%
Gruppe 5 Filmproduktion GmbH
Köln
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
25,1%
Doclights GmbH
Hamburg
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
25,1%
agenda Media GmbH
Hamburg
Lauenburg
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH


2
Studio Hamburg GmbH
Hamburg
-
Holding
GmbH
Studio Hamburg Filmtechnik GmbH
Hamburg
-
produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
100%
Studio Hamburg Berlin Brandenburg GmbH
Berlin/Hamburg
-
TV- und Filmproduktionsunternehmen, produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
100%
95%
Studio Berlin Broadcast GmbH
Berlin
Köln, Hamburg
produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
audioone GmbH
Berlin
-
produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
50%
Studio Hamburg Media Consult International GmbH
Hamburg
-
Berlin, Köln, Abu Dhabi
produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
100%
Studio Hamburg Serienwerft GmbH
Lüneburg
Hamburg
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
100%
100%
Studio Hamburg Serienwerft Lüneburg GmbH
Hamburg
-
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
Studio Hamburg Enterprises GmbH
Hamburg
Mainz
Lizensierung/Rechtehandel, Archivierung, digitale Medienproduktion, Vertrieb
GmbH
50%
Studio Hamburg Distribution & Marketing GmbH
Hamburg
-
Lizensierung/Rechtehandel, Merchandising
GmbH
100%
Studio Berlin Adlershof (SBA) GmbH
Berlin
Köln, Hamburg
produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
100%
Sabelli Film- und Fernsehproduktion GmbH
Schwerin
Rostock
TV- und Filmproduktionsunternehmen, produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
100%
100%
Studio Hamburg Synchron GmbH
Hamburg
-
Synchronisation, Audioproduktion, digitale Medienproduktion, Postproduktion, Untertitelung
GmbH
ems - Schule für elektronische Medien GmbH
Potsdam
-
Bildungseinrichtung
GmbH
Pinewood Studio Berlin Film Services GmbH
Berlin
-
produktionstechnischer Dienstleister
GmbH (Joint Venture mit Pinewood Studios Group)
Cumulus Media GmbH
Geiselgasteig
-
TV-Produktionsunternehmen (Wettersendung)
GmbH
Studio Hamburg Serienwerft GmbH
Lüneburg
Hamburg
TV- und Filmproduktionsunternehmen
GmbH
Studio Hamburg Postproduktion GmbH
Hamburg
Berlin
produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
100%
5,2%
50%
25,1%
100%
100%
94,5%
100%
100 %
49%
Studioküche Catering GmbH
Hamburg
Hannover, Kiel, Schwerin
Gastronomie
GmbH
Studio Hamburg Grundstücksverwaltungs GmbH
Grünwald
-
Verwaltung und Organisation
GmbH
Studio Hamburg Gastronomie GmbH
Hamburg
-
Gastronomie
GmbH
Park Studios GmbH
Potsdam
-
TV- und Filmproduktionsunternehmen, produktionstechnischer Dienstleister
GmbH
Media & Communication Systems GmbH Thüringen
Erfurt
-
TV- und Filmproduktionsunternehmen, produktionstechnischer Dienstleister
GmbH

4.3.3 Verflechtungsstrukturen des NDR – Übersichtstabelle

Verflochtene Unternehmen NDR						
Nr.	**Unternehmensname**	**Hauptsitz (Entfernung Hauptsitz TV-Sender; evtl. Entfernung Nebensitz TV-Sender)**	**Nebensitze (Entfernung Hauptsitz TV-Sender; evtl. Entfernung Nebensitz TV-Sender)**	**Geschäftsfeld**	**direkte Beteiligungsquote in %**	**Quellen (Unternehmensname; Hauptsitz; Nebensitze; Geschäftsfeld; Beteiligungsquoten)**
0	*NDR*	*Hamburg*	*(Landesfunkhäuser:) Hannover, Schwerin, Kiel, (Studios:) Braunschweig, Göttingen, Lüneburg, Oldenburg, Osnabrück, Flensburg, Heide, Lübeck, Norderstedt, Rostock, Greifswald, Lingen, Otterndorf, Esens, Vechta, Verden, Hameln, Neubrandenburg, (Auslandskorrespondentenstudios:)Brüssel, London, Neu Delhi, New York, Peking, Singapur, Stockholm, Tokio, Washington*	*TV- und Hörfunkveranstalter*		*NDR a (2005, 5); NDR b (o.J.); NDR b (o.J.), NDR c (2014), NDR d (2014, 88); NDR a (2005, 5);-*

1	agenda Media GmbH	Hamburg (1;1)	Lauenburg (2; Hamburg: 2)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013); agenda Media GmbH (2013, 1); agenda Media (o.J.); agenda Media GmbH (2013, 2 ff); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 78)
2	ARD Degeto Film GmbH	Frankfurt am Main (4;4)		Lizensierung/Rechtehandel, Produktionsvergabe, Koproduktion, Synchronisation, Untertitelung	11,11	NDR media b (2012); WDR mediagroup c (2014); Das Erste a (o.J.), ARD Degeto a (o.J.); NDR media b (2012), Kommission zur Ermittlung des Finanzbedarfs der Rundfunkanstalten (2014, 224)
3	ARD u. ZDF Fernsehwerbung GmbH	Frankfurt am Main (4;4)		Werbevermarktung		ZDF c (2014); ARD/ZDF Fernsehwerbung a (2012); ARD/ZDF Fernsehwerbung b (2012); ZDF c (2014)
4	ARD/ZDF-Medienakademie gGmbH	Nürnberg (4; München: 4)	Hannover (4;4)	Bildungseinrichtung		Kommission zur Ermittlung des Finanzbedarfs der Rundfunkanstalten (2014, 224); WDR e (2012); Medienakademie a (2012); Medienakademie b (2012); -
5	ARD-Werbung Sales & Service GmbH	Frankfurt am Main (4;4)		Werbevermarktung		NDR media b (2012); WDR e (2014); AS&S a (o.J.); NDR media b (2012), NDR media GmbH (2014, 8)
6	ARTE Deutschland TV GmbH	Baden-Baden (4;4)		Verwaltung und Organisation, redaktionelle Tätigkeiten	8,125	ARTE a (2014); ARTE Deutschland TV GmbH (2013); ARTE a (2014); ebd.
7	ARTE G.E.I.E. (Europäische wirtschaftliche Interessenvereinigung)	Straßburg (4;4)		TV-Veranstalter		ARTE a (2014); ebd.; ARTE b (2014), ARTE c (2014); ZDF c (2014, 106)
8	AS&S Radio GmbH	Frankfurt am Main (4;4)		Werbevermarktung		WDR mediagroup c (2014); ebd.; AS&S a (o.J.); AS&S a (o.J.)

9	audioone GmbH	Berlin (4;4)		produktionstechnischer Dienstleister		Studio Hamburg Media Consult International (MCI) GmbH (2014, 8); ebd.; audioone (o.J.); Studio Hamburg Media Consult International (MCI) GmbH (2014, 8)
10	Beckground TV + Filmproduktion GmbH (Joint Venture mit Reinhold Beckmann)	Hamburg (1;1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013), Cinecentrum d (2014); Cincentrum d (2014); Cinecentrum d (2014); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 79)
11	Cinecentrum Berlin Film- und Fernsehproduktion GmbH	Berlin (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013); Cinecentrum b (2014); Cinecentrum b (2014); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 79)
12	Cinecentrum Deutsche Gesellschaft für Film- und Fernsehproduktion mbH	Hamburg (1;1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013); Cinecentrum a (2014); Cinecentrum a (2014); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 79)
13	Cinecentrum Hannover Film- und Fernsehproduktion GmbH	Lüneburg (2;1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013); Cinecentrum c (2014); Cinecentrum c (2014); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 79)
14	Cumulus Media GmbH	Geiselgasteig (4;4)		TV-Produktionsunternehmen (Wettersendung)		Studio Hamburg c (2013); Cumulus Media a (2014); Cumulus Media b (2014); Studio Hamburg c (2013)
15	Deutsche Wochenschau GmbH	Hamburg (1;1)		Archivierung		Studio Hamburg c (2013); Deutsche Wochenschau a (2014), Deutsche Wochenschau b (2014); Deutsche Wochenschau a (2014); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 79)
16	Deutscher Radiopreis GmbH	Hamburg (1;1)		Eventveranstalter, Fördereinrichtung		NDR media b (2012); Radiopreis a (o.J.); Radiopreis b (o.J.); NDR media b (2012), NDR d (2014, 78)

17	Deutsches Rundfunkarchiv	Frankfurt am Main (4;4); Babelsberg (4;4)		Archivierung	7,14%	Kommission zur Ermittlung des Finanzbedarf der Rundfunkanstalten (2014, 224); WDR e (2012); WDR e (2012); nach Mailrecherche
18	Doclights GmbH	Hamburg (1;1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013); ZDF Enterprises f (2014); Doclights (o.J.); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 78)
19	DOKfilm Fernsehproduktion GmbH	Potsdam (4;4)	Leipzig (4;4)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013); Dokfilm a (o.J.), Dokfilm b (o.J.); Dokfilm a (o.J.), Dokfilm b (o.J.); Dokfilm c (o.J.); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 79)
20	ems Schule für elektronische Medien GmbH	Potsdam (4;4)		Bildungseinrichtung		Studio Hamburg c (2013); ebd.; ems (o.J.); Studio Hamburg c (2013), ARD a (o.J.), NDR d (2014, 81)
21	Gruppe 5 Filmproduktion GmbH	Köln (4; 4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Gruppe 5 Film a (o.J.); ebd.; Gruppe 5 Film b (o.J.); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 78)
22	Institut für Rundfunktechnik GmbH	München (4;1)		Forschung	9,3	Kommission zur Ermittlung des Finanzbedarfs der Rundfunkanstalten (2014, 224); IRT a (2014); IRT b (2014); nach Mailrecherche
23	Klingsor Tele-, Musik- und Filmgesellschaft mbH	Berlin (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013), Polyphon b (o.J.); Polyphon b (o.J.); Polyphon c (o.J.); Studio Hmaburg c (2013), NDR d (2014, 79)
24	Media Communication Systems GmbH Thüringen	Erfurt (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen, produktionstechnischer Dienstleister		Studio Hamburg c (2013); MCS Thüringen a (o.J.); MCS Thüringen b (o.J.), MCS Thüringen c (o.J.); NDR d (2014, 80)

25	NDR media GmbH	Hamburg (1;1)		Holding	100	KEK 20 (2014); NDR media a (2014); NDR media b (2012); KEK 20 (2014), NDR d (2014, 78)
26	NDRB Sales & Services GmbH	Bremen (4; Oldenburg: 2)	Hamburg (1;1)	Medien- und Kommunikationsdienstleistung		NDR media b (2012); NDRB a (o.J.), NDRB b (o.J.); NDRB a (o.J.), NDRB b (o.J.); NDRB c (o.J.), NDRB d (o.J.); NDR media b (2012), NDR d (2014, 78)
27	Nordfilm GmbH	Lüneburg (2;1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013); Nordfilm a (2014); Nordfilm b (2014); Studio Hamburg d (2013), NDR d (2014, 78)
28	Nordfilm Kiel GmbH	Kiel (4;1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013); Nordfilm a (2014); Nordfilm b (2014); Studio Hamburg d (2013), NDR d (2014, 78)
29	nordmedia - Film- und Mediengesellschaft Niedersachsen/Bremen mbH	Hannover (4;1)	Bremen (4; Oldenburg: 2)	Fördereinrichtung	20,05	NDR e (2014, 18); nordmedia Film- und Mediengesellschaft b (2014); nordmedia Film- und Mediengesellschaft c (2014); nordmedia Film- und Mediengesellschaft d (2014); nordmedia Film- und Mediengesellschaft e (2014), NDR d (2014, 78)
30	Pinewood Studio Berlin Film Services GmbH (Joint Venture mit Pinewood Studios Group)	Berlin (4;4)		produktionstechnischer Dienstleister		Studio Hamburg c (2013), Studio Hamburg d (2010); Pinewood Group a (2011); Pinewood b (2011); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 80)
31	Polyphon Film- und Fernsehgesellschaft mbH	Hamburg (1;1)	Berlin (4;4)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013); Polyphon a (o.J.); Polyphon b (o.J.); Polyphon c (o.J.); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 79), NDR media GmbH (2014, 15)

32	Polyphon Leipzig Film- und Fernsehen GmbH	Leipzig (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013), Polyphon b (o.J.); Polyphon d (o.J.); Polyphon c (o.J.); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 79)
33	Polyphon Südwest Film- und Fernseh GmbH	Heidelberg (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013); Polyphon e (o.J.); Polyphon c (o.J.); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 79)
34	Polyscreen Produktionsgesellschaft für Film und Fernsehen GmbH	München (4;4)	Dachau (4;4)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013); Polyscreen a (o.J.); Polyscreen a (o.J.); Polyscreen b (o.J.); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 79)
35	Real Film Berlin GmbH	Berlin (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013); Real Film a (2014); Real Film b (2014); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 78)
36	Riverside Entertainment GmbH	Hamburg (1;1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		DocLights GmbH (2014, 4); ebd.; Riverside Entertainment a (2014); DocLights GmbH (2014, 4), Studio Hamburg Produktion a (2014), NDR d (2014, 78)
37	Sabelli Film- und Fernsehproduktion GmbH	Schwerin (4;1)	Rostock (4;1)	TV- und Filmproduktionsunternehmen, produktionstechnischer Dienstleister		Studio Hamburg c (2013); Sabelli Film a (2007); Sabelli Film a (2007); Sabelli Film b (2007); NDR d (2014, 80)
38	Sport A Sportrechte- und Marketing-Agentur GmbH	München (4;4)		Lizensierung/Rechtehandel	5,56	Sport A a (2014), Kommission zur Ermittlung des Finanzbedarfs der Rundfunkanstalten (2014, 224); Sport A a (2014); Sport A b (2014); nach Mailrecherche
39	Studio Berlin Adlershof GmbH	Berlin (4;4)	Köln (4;4); Hamburg (1;1)	produktionstechnischer Dienstleister		Studio Hamburg c (2013); ebd.; Studio Berlin a (2014); Studio Berlin b (2014); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014,

						80), Studio Hamburg Berlin Brandenburg GmbH (2014, 4)
40	Studio Hamburg Atelierbetriebs GmbH	Hamburg (1;1)	Berlin (4;4)	produktionstechnischer Dienstleister		Studio Hamburg c (2013); Studio Hamburg h (2013); Studio Hamburg Atelierbetriebs GmbH (2014); Studio Hamburg i (o.J.); NDR d (2014, 80)
41	Studio Hamburg Berlin Brandenburg GmbH	Berlin (4;4)/Hamburg (1;1)		produktionstechnischer Dienstleister		Studio Hamburg c (2013); ebd.; Statista (2014); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 80)
42	Studio Hamburg Distribution & Marketing GmbH	Hamburg (1;1)		Lizensierung/Rechtehandel, Merchandising		Studio Hamburg c (2013); SHDM a (2014); SHDM b (2014); Studio Hamburg c (2013)
43	Studio Hamburg Enterprises GmbH	Hamburg (1;1)	Mainz (4;4)	Lizensierung/Rechtehandel, Archivierung, digitale Medienproduktion		Studio Hamburg c (2013); ZDF Enterprises i (2014); ZDF Enterprises i (2014); Studio Hamburg Enterprises a (2014); Studio Hamburg c (2013)
44	Studio Hamburg FilmProduktion GmbH	Hamburg (1;1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013), Studio Hamburg Produktion a (2014); Studio Hamburg Filmproduktion a (2014); Studio Hamburg Filmproduktion b (2014); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 78)
45	Studio Hamburg Filmtechnik GmbH	Hamburg (1;1)		produktionstechnischer Dienstleister		NDR d (2014, 80); ebd.; Studio Hamburg i (o.J.); NDR d (2014, 80)
46	Studio Hamburg Gastronomie GmbH	Hamburg (1;1)		Gastronomie		Studio Hamburg c (2013); Studio Hamburg e (o.J.); Studio Hamburg e (o.J.); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014,

						80)
47	Studio Hamburg GmbH	Hamburg (1;1)		Holding		NDR media b (2012); Studio Hamburg a (o.J.); Studio Hamburg b (o.J.); NDR media b (2012), NDR d (2014, 78)
48	Studio Hamburg Grundstücks-verwaltungs GmbH & Co. KG	Grünwald (4;4)		Verwaltung und Organisation		Studio Hamburg c (2013); ebd.; ebd.; ebd., NDR d (2014, 80)
49	Studio Hamburg Media Consult International (MCI) GmbH	Hamburg (1;1)	Berlin (4;4); Köln (4;4); Abu Dhabi (4;4)	produktionstechnischer Dienstleister		Studio Hamburg c (2013); Studio Hamburg j (o.J.); Studio Hamburg k (o.J.); Studio Hamburg l (o.J.); NDR d (2014, 80)
50	Studio Hamburg Postproduction GmbH	Hamburg (1;1)	Berlin (4;4)	produktionstechnischer Dienstleister		Studio Hamburg c (2013); Studio Hamburg h (o.J.); Studio Hamburg m (o.J.); Studio Hamburg n (o.J.); NDR d (2014, 80)
51	Studio Hamburg Produktion Gruppe GmbH	Hamburg (1;1)		Holding		Studio Hamburg c (2013); Studio Hamburg Produktion b (2014); Studio Hamburg Produktion c (2014); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 78)
52	Studio Hamburg Serienwerft GmbH	Lüneburg (2;1)	Hamburg (1;1)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013); Rote Rosen (o.J.); Studio Hamburg f (o.J.); Studio Hamburg f (o.J.); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 80)
53	Studio Hamburg Serienwerft Lüneburg GmbH	Lüneburg (2;1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Studio Hamburg c (2013); Studio Hamburg g (o.J.); Studio Hamburg f (o.J.); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014)
54	Studio Hamburg Synchron GmbH	Hamburg (1;1)		Synchronisation, Hörspiel- und Werbeproduktion, digitale Medienproduk-		Studio Hamburg c (2013); Studio Hamburg Synchron GmbH (2013, 1f); Studio Hamburg Synchron (o.J.); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 80)

				tion, Audioproduk-tion, Dienstleistung Postproduktion, Untertitelung		
55	Studioküche Catering GmbH	Hamburg (1;1)	Hannover (4;1), Kiel (4;1), Schwerin (4;1)	Gastronomie		Studio Hamburg c (2013); Studioküche a (o.J.); Studioküche b (o.J.); Studioküche c (o.J.), Studioküche d (o.J.); Studio Hamburg c (2013), NDR d (2014, 80)

4.4 Ergebnisse – der Südwestrundfunk, SWR

4.4.1 Zur Recherche – Hinweise und Erkenntnisse

Der SWR sitzt in Stuttgart und besitzt Funkhäuser in Mainz und Baden-Baden – historisch entspringt er dem Zusammenschluss von Süddeutschem Rundfunk (SDR) und Südwestfunk (SWF) im Jahr 1998, „In 50 Jahren mehr oder minder friedlicher Koexistenz hatten sich der SDR und der SWF zu zwei eigenständigen, angesehenen ARD-Häusern entwickelt“ (Boudgoust 2008, 149). Die Fusion war ein Kraftakt, der die beiden Anstalten miteinander verschmolz, um effizienter, kostengünstiger zu produzieren, und am Ende bei wachsendem Kostendruck auch der öffentlich-rechtlichen Programme dennoch Programmqualität zu sichern. Bis heute sind die zwischenzeitlich unter dem Dach der Marke Südwestrundfunk befindlichen Studios über das gesamte Sendegebiet des SWR verteilt. Des Weiteren ist der SWR für TV-Korrespondenzen in Genf, Rio de Janeiro, Mexiko City, Madrid, Kairo und Johannesburg zuständig. An direkten Beteiligungen sind acht Unternehmen ermittelt worden. Die SWR Media Services GmbH in Stuttgart (Nebensitze: Baden-Baden, Mainz) ist dabei die einzige 100-prozentige Tochtergesellschaft. Unter ihr sind eine Fördereinrichtung, ein Rundfunknetzbetreiber, ein Verlag, ein Werbevermarkter, sowie ein Festival-Veranstalter mit unterschiedlichen Anteilen angeseidelt. Die Telepool GmbH (SWR Media Services Anteil: 24 Prozent) sowie die Bavaria Film GmbH (SWR Media Services Anteil: 16,67 Prozent) in München machen den Großteil der Verflechtungen des SWR aus (vgl. Organigramm SWR).

Die Telepool GmbH in München hat Nebensitze in Leipzig, Zürich und Los Angeles. Das Kerngeschäft lässt sich in die Bereiche Merchandising, Vertrieb und Lizensierung bzw. Rechtehandel einordnen. Des Weiteren betreibt die Telepool GmbH zusammen mit Beteiligungen der Bavaria Film GmbH Joint Ventures, wie die Global Screen GmbH in München oder die Bavariapool Services GmbH in Geiselgasteig (München) (vgl. Organigramm SWR).

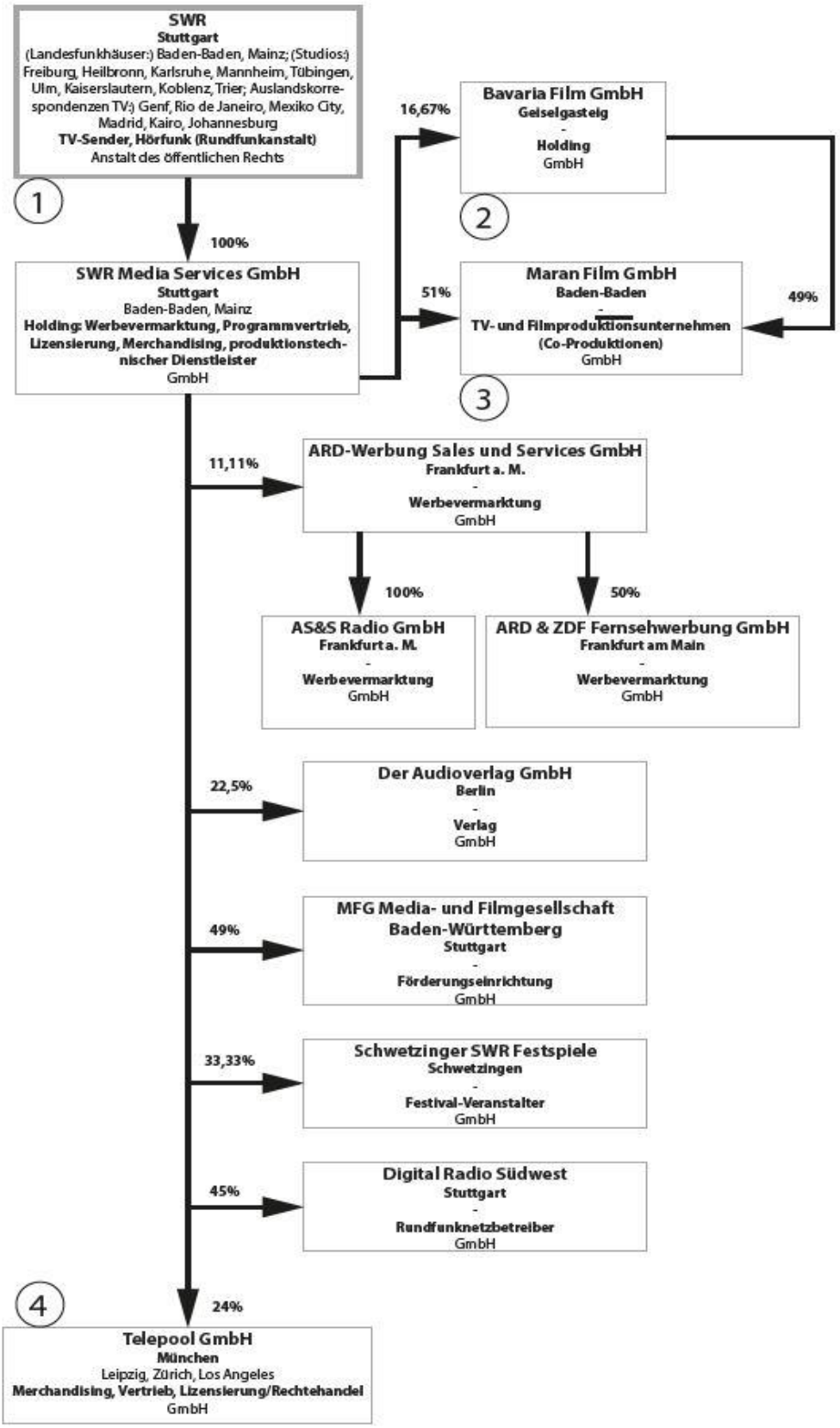
Die Bavaria Film GmbH wurde bereits im Rahmen der Erläuterungen zur Anstalt WDR näher beschrieben. 50 Prozent der Gesellschaftsanteile der Bavaria Film GmbH werden mittelbar von öffentlich-rechtlichen Rundfunkanstalten gehalten (WDR, SWR). Der SWR hat über die Media Services GmbH dabei allerdings den geringeren Teil (16,67 Prozent) (vgl. Organigramm SWR; Organigramm WDR).

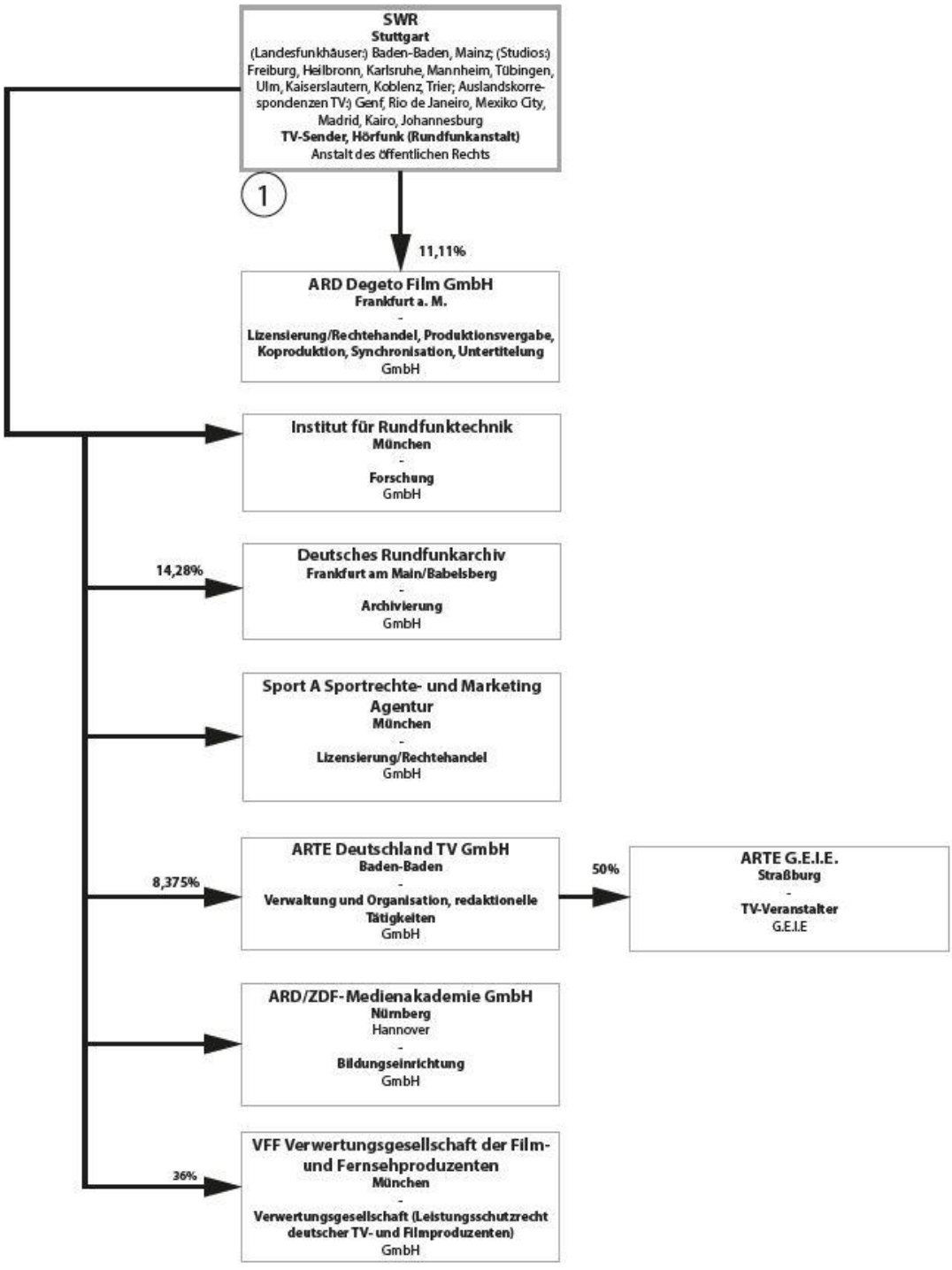
Die Maran-Film GmbH in Baden-Baden ist das einzige TV- und Filmproduktionsunternehmen, das direkt mit der SWR Media Services GmbH verbunden ist. Das erste TV- und Filmproduktionsunternehmen des SWR befindet sich somit auf dritter Ebene (vom SWR ausgehend) (vgl. Organigramm SWR). Durch die Verflechtungsstruktur des SWR kann zudem die mediale Wertschöpfungskette nach Gläser (2010, 349) und die Darstellung der Fernsehbranchenakteure nach Zabel (2009, 38)bestätigt werden: Von der Beschaffung (Lizensierung/Rechtehandel, Archivierung) und Herstellung (TV- und Filmproduktionsunternehmen, produktionstechnische Dienstleister, digitale Medienproduktion) bis hin zur Vervielfältigung und Distribution (Verlag, Merchandising, Vertrieb) kann der SWR mittelbar auf ein ausgeprägtes Beteiligungs-Portfolio zurückgreifen. Die SWR Media Services GmbH und die Bavaria Film GmbH können als Beispiele für die Akteure der Fernsehbranche gelten (Merchandising, TV-Produktion) (vgl. Organigramm SWR).

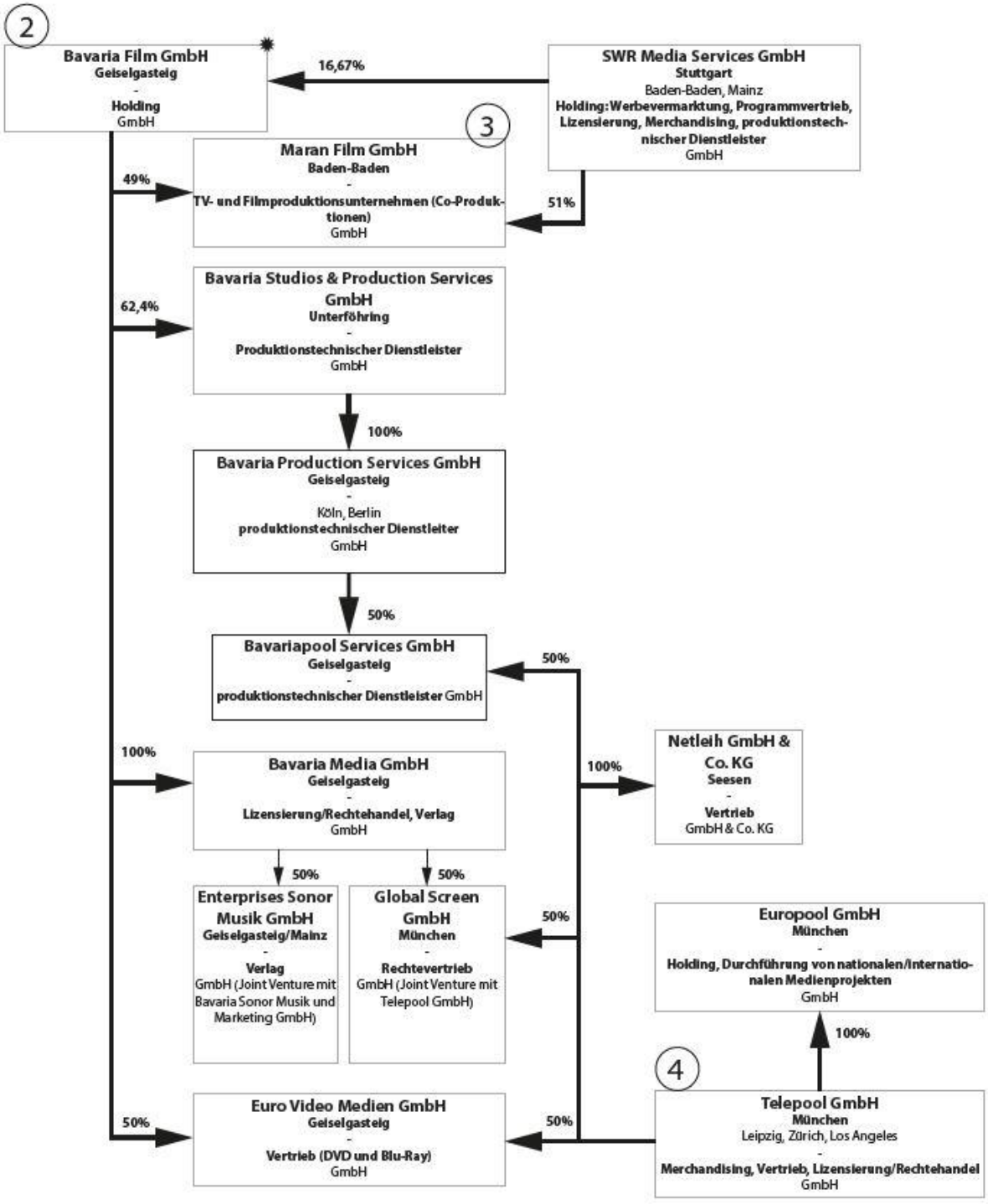
Über die Recherchen bezogen auf den SWR konnte im Übrigen auch ermittelt werden, dass die Liste der Töchter und Beteiligungen auf der Bavaria Homepage (Bavaria Film d 2014) nicht ganz vollständig ist. Die 100-prozentige Tochtergesellschaft Bavaria Filmverleih und Produktion GmbH in Geiselgasteig wurde dort nicht abgebildet. Bavaria Film (2014) bestätigt diese Verflechtung dennoch. Zudem ist im Rahmen der Analyse des SWR eine generelle Verbindung öffentlich-rechtlicher Anstalten zur VFF Verwertungsgesellschaft der Film- und Fernsehproduzenten mbH deutlich geworden, an der das ZDF ebenfalls Anteile (in Höhe von 14 Prozent) hält. Diese wurde beim ZDF nachträglich mit aufgeführt (vgl. Organigramm ZDF; Tabelle ZDF). Der SWR hält an der Verwertungsgesellschaft unmittelbar 36 Prozent (vgl. Organigramm SWR; Tabelle SWR).

Für alle kommerziellen wie nichtkommerziellen Beteiligungen kann mit Boudgoust (2015, 1) auch auf den Beteiligungsbericht des SWR verwiesen werden, der die Entwicklung der Engagements jeweils für einen Berichtszeitraum nachzeichnet (vgl. auch Kapitel 6).

4.4.2 Verflechtungsstrukturen des SWR – das Organigramm




SWR
Stuttgart
(Landesfunkhäuser:) Baden-Baden, Mainz; (Studios:) Freiburg, Heilbronn, Karlsruhe, Mannheim, Tübingen, Ulm, Kaiserslautern, Koblenz, Trier; Auslandskorrespondenzen TV:) Genf, Rio de Janeiro, Mexiko City, Madrid, Kairo, Johannesburg
TV-Sender, Hörfunk (Rundfunkanstalt)
Anstalt des öffentlichen Rechts
1
11,11%
ARD Degeto Film GmbH
Frankfurt a. M.
-
Lizensierung/Rechtehandel, Produktionsvergabe, Koproduktion, Synchronisation, Untertitelung
GmbH
Institut für Rundfunktechnik
München
-
Forschung
GmbH
14,28%
Deutsches Rundfunkarchiv
Frankfurt am Main/Babelsberg
-
Archivierung
GmbH
Sport A Sportrechte- und Marketing Agentur
München
-
Lizensierung/Rechtehandel
GmbH
8,375%
ARTE Deutschland TV GmbH
Baden-Baden
-
Verwaltung und Organisation, redaktionelle Tätigkeiten
GmbH
50%
ARTE G.E.I.E.
Straßburg
-
TV-Veranstalter
G.E.I.E
ARD/ZDF-Medienakademie GmbH
Nürnberg
Hannover
-
Bildungseinrichtung
GmbH
36%
VFF Verwertungsgesellschaft der Film- und Fernsehproduzenten
München
-
Verwertungsgesellschaft (Leistungsschutzrecht deutscher TV- und Filmproduzenten)
GmbH



✸ Eine Vielzahl weiterer Beteiligungen der Bavaria Film GmbH im Organigramm WDR

4.4.3 Verflechtungsstrukturen des SWR – Übersichtstabelle

Verflochtene Unternehmen SWR						
Nr.	**Unternehmensname**	**Hauptsitz (Entfernung Hauptsitz TV-Sender; evtl. Entfernung Nebensitz TV-Sender)**	**Nebensitze (Entfernung Hauptsitz TV-Sender; evtl. Entfernung Nebensitz TV-Sender)**	**Geschäftsfeld**	**direkte Beteiligungsquote in %**	**Quellen (Unternehmensname; Hauptsitz; Nebensitze; Geschäftsfeld; Beteiligungsquoten)**
0	*SWR*	*Stuttgart*	*(Funkhäuser:) Baden-Baden, Mainz; (Studios:) Heilbronn, Karlsruhe, Mannheim, Tübingen, Ulm, Kaiserslautern, Koblenz, Trier; (Auslandskorrespondenzen TV): Genf, Rio de Janeiro, Mexiko City, Madrid, Kairo, Johannesburg*	*TV- und Hörfunkveranstalter*		*SWR a (2014); SWR b (2014); SWR c (2014); SWR d (2014); -*
1	Almaro Film und TV Produktions- & Vertriebs GmbH	Geiselgasteig (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Satel Film c (2014); ebd.; ebd.; ebd.
2	Arabella Film-, Musik- undBuch Verlag GesmbH	Wien (4;4)		Verlag		Satel Film c (2014); ebd.; ebd.; ebd.

3	ARD Degeto Film GmbH	Frankfurt am Main (4;4)		Lizensierung/Rechtehandel, Produktionsvergabe, Koproduktion, Synchronisation, Untertitelung	11,11	Kommission zur Ermittlung des Finanzbedarfs der Rundfunkanstalten (2014, 224); WDR mediagroup c (2014); Das Erste a (o.J.), ARD Degeto a (o.J.); nach Mailrecherche
4	ARD-Werbung Sales & Service GmbH	Frankfurt am Main (4;2)		Werbevermarktung		SWR Media Services d (o.J.); ebd.; AS&S a (o.J.); SWR Media Services d (o.J.)
5	ARTE Deutschland TV GmbH	Baden-Baden (4;1)		Verwaltung und Organisation, redaktionelle Tätigkeiten	8,375	ARTE a (2014); ebd.; ebd.; ebd.
6	ARTE G.E.I.E. (Europäische wirtschaftliche Interessenvereinigung)	Straßburg (4;4)		TV- Veranstalter		ARTE a (2014); ebd.; ARTE b (2014), ARTE c (2014); ZDF c (2014, 106)
7	Askania Media Filmproduktion GmbH	Berlin (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Bavaria Film d (2014); Askania Media a (o.J.); Askania Media b (o.J); Bavaria Film d (2014)
8	Bavaria Fernsehproduktion GmbH	Geiselgasteig (4;4)	Köln (4;4), Stuttgart (1;1)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		ZDF Enterprises b (2014); ZDF Enterprises d (2014); Bavaria Fernsehproduktion a (2014), Bavaria Fernsehproduktion b (2014); Bavaria Fernsehproduktion c (2014); Bavaria Film d (2014)
9	Bavaria Film GmbH	Geiselgasteig (4;4)		Holding	16,67	SWR f (2014), SWR e (2014, 6); Bavaria Film d (2014); Bavaria Film d (2014); SWR f (2014),

						SWR e (2014, 6)
10	Bavaria Film Interactive GmbH	Geiselgasteig (4;4)		Corporate Video Produktion		Bavaria Film d (2014); Bavaria Film Interactive a (o.J.); Bavaria Film Interactive a (o.J.); Bavaria Film d (2014)
11	Bavaria Filmverleih und Produktions GmbH	Geiselgasteig (4;4)		TV- und Kinofilmproduktionsunternehmen		Bavaria Film o (2014); ebd.; ebd.; Bavaria Film GmbH (2014, 7)
12	Bavaria Media GmbH	Geiselgasteig (4;4)		Lizensierung/Rechtehandel, Verlag		Bavaria d (2014); Bavaria Media a (2014); Bavaria Media b (2014); Bavaria d (2014)
13	Bavaria Media Italia S.r.l.	Rom (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen, Vertrieb		Bavaria Film d (2014); Bavaria Film f (2014); Bavaria Film f (2014); Bavaria Film d (2014)
14	Bavaria Pictures GmbH (Joint Venture mit Senator Entertainment AG	Geiselgasteig (4;4)		TV- und Kinofilmproduktion		Bavaria Film d (2014), Presseportal a (2012); Bavaria Pictures a (2014); Bavaria Pictures b (2014); Bavaria Film d (2014)
15	Bavaria Production Services GmbH	Geiselgasteig (4;4)	Köln (4;4), Berlin (4;4)	Komplettdienstleister Film		Bavaria Studios a (o.J.); ebd.; Bavaria Production Services b (o.J.); Bavaria Production Services a (o.J.); Bavaria Film d (2014)

16	Bavaria Studios Art Department GmbH	Geiselgasteig (4;4)	Egenhofen (4;4)	produktionstechnischer Dienstleister		Bavaria Film d (2014); Bavaria Studios b (o.J.); Bavaria Studios b (o.J.); Bavaria Studios b (o.J.); Bavaria Film d (2014)
17	Bavaria Studios und Production Services GmbH (Bavaria Studios)	Geiselgasteig (4;4)	Unterföhring (4;4)	Produktionstechnische Dienstleistung		Bavaria d (2014), Bavaria Film a (2014); Bavaria Film a (2014); Bavaria Film a (2014); Bavaria d (2014)
18	Bavariapool Services GmbH (Joint Venture mit Telepool GmbH)	Geiselgasteig (4;4)		Produktionstechnischer Dienstleistung		Bavaria Film d (2014), Telepool a (o.J.); Bavaria Film e (2014); Bavaria Film e (2014); Bavaria Film d (2014), Telepool a (o.J.), Bavaria Film GmbH (2014, 8)
19	Bayerisches Filmzentrum Wirtschaftsförderungs GmbH	Geiselgasteig (4;4)		Förderungseinrichtung		Bavaria Film l (2014); ebd.; ebd.; ebd.
20	Bremedia Produktion GmbH	Bremen (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen, Produktion Hörfunk		Bavaria Film i (2014); ebd.; ebd.; ebd.
21	Cinema Immobilienverwaltungsgesellschaft mbH	Geiselgasteig (4;4)		Verwaltung und Organisation		Mail-Recherche und Bavaria Film d (2014)
22	Cine-Mobil GmbH	Geiselgasteig (4;4)	Berlin (4;4), Hamburg (4;4), Köln (4;4), Bremen (4;4), Stuttgart (1;1)	produktionstechnischer Dienstleister		Cine-Mobil a (o.J.); ebd.; Cine-Mobil b (o.J.); Cine-Mobil c (o.J.); Bavaria Studios a (o.J.), Bavaria Film d (2014)
23	Colonia Media Filmproduktions GmbH	Köln (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		WDR mediagroup GmbH (2014); ebd.; Bavaria Fernsehproduktion c (2014);

						Bavaria Fernsehproduktion c (2014)
24	Cumulus Media GmbH	Geiselgasteig (4;4)		TV-Produktionsunternehmen (Wettersendung)		Bavaria Film d (2014); Cumulus Media a (2014); Cumulus Media b (2014); Bavaria Film d (2014)
25	Der Audio Verlag GmbH	Berlin (4;4)/Stuttgart (1;1)		Verlag		SWR Media Services d (o.J.); ebd.; Audio Verlag a (2014); SWR Media Services d (o.J.), SWR f (2014)
26	Deutsches Rundfunkarchiv	Frankfurt am Main (4;4); Babelsberg (4;4)		Archivierung	14,28%	Kommission zur Ermittlung des Finanzbedarf der Rundfunkanstalten (2014, 224); WDR e (2012); WDR e (2012); nach Mailrecherche
27	D-Facto Motion GmbH	Geiselgasteig (4;4)	Berlin (4;4), Hamburg (4;4), Köln (4;4)	Dienstleistung Postproduktion		D-Facto Motion a (2013); ebd.; ebd.; D-Facto Motion b (2013); Bavaria Studios a (o.J.), Bavaria Film d (2014)
28	Digital Radio Südwest GmbH	Stuttgart (1;1)		Rundfunknetzbetreiber		SWR Media Services d (o.J.); ebd.; ebd.; ebd., SWR f (2014), SWR e (2014, 6)
29	Enterprises Sonor Musik GmbH (Joint Venture mit ZDF Enterprises GmbH)	Mainz (4;1) / Geiselgasteig (4;4)		Verlag		Bavaria Media b (2014); Enterprises Sonor Musik GmbH (2013), ZDF Enterprises g (2014); ZDF Enterprises g (2014); Bavaria Media b (2014)

30	Euro Video Medien GmbH	Geiselgasteig (4;4)		Vertrieb		Bavaria Film n (2014); ebd.; ebd.; ebd., Telepool a (o.J.)
31	Europool GmbH	München (4;4)		Holding, Medien- und Kommunikations-dienstleister		Telepool a (o.J.); Europool GmbH (2014); Europool GmbH (2014); -
32	Eurotape Media Services GmbH	Berlin (4;4)		produktionstechni-scher Dienstleister, digitale Medienpro-duktion, Dienstleis-tung Postproduktion, Untertitelung, Syn-chronisation		Bavaria Film m (2014); ebd.; ebd.; ebd.
33	First Entertainment GmbH	Geiselgasteig (4;4)	Berlin (4;4); Köln (4;4)	TV- und Filmprodukti-onsunternehmen		Bavaria Film d (2014); First Entertainment a (2012); First Entertainment a (2012); First Entertain-ment a (2012); Bavaria Film d (2014)
34	FTA Film- und Theaterausstattung GmbH	Geiselgasteig (4;4)	Berlin (4;4), Hamburg (4;4), Köln (4;4)	produktionstechni-scher Dienstleister		Bavaria Film h (2014); ebd.; ebd.; ebd.; Bavaria d (2014), WDR f (2014, 130)
35	Global Screen GmbH (Joint Venture mit Tele-pool GmbH)	München (4;4)		LizensierungRechte-handel		Bavaria Media b (2014), Telepool a (o.J.); Global Screen a (o.J.); Global Screen b (o.J.); Bavaria Media b (2014),
36	HD Signs GmbH	Geiselgasteig (4;4)		produktionstechni-scher Dienstleister		Bavaria Studios a (o.J.); HD Signs (2014); HD Signs (2014); Bavaria Stu-dios a (o.J.), Bavaria Film d (2014)

37	Institut für Rundfunktechnik GmbH	München (4;1)		Forschung	11,4	Kommission zur Ermittlung des Finanzbedarfs der Rundfunkanstalten (2014, 224); IRT a (2014); IRT b (2014); nach Mailrecherche
38	Maran Film GmbH	Baden-Baden (4;1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		SWR f (2014), SWR e (2014, 6); Maran Film a (o.J.); Maran Film a (o.J.); Maran Film a (o.J.), SWR f (2014), Bavaria Film d (2014)
39	Media & Communication System GmbH Sachsen	Dresden (4;4)		produktionstechnischer Dienstleister		Bavaria Film j (2014); ebd.; ebd.; ebd.
40	Media & Communication System GmbH Sachsen-Anhalt	Magdeburg (4;4)		produktionstechnischer Dienstleister		Bavaria Film k (2014); ebd.; ebd.; ebd.
41	Media City Atelier (MCA) GmbH	Leipzig (4;4)		produktionstechnischer Dienstleister		Saxonia Media Filmproduktionsgesellschaft mbH (2013); ebd.; MCA (o.J.); Saxonia Media Filmproduktionsgesellschaft mbH (2013)
42	MFG Media- und Filmgesellschaft BaWü GmbH	Stuttgart (1;1)		Förderungseinrichtung		SWR Media Services d (o.J.); ebd.; ebd.; ebd., SWR f (2014), SWR e (2014, 6)
43	Motion Works GmbH	Halle/Saale (4;4)	Erfurt (4;4)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		Bavaria Film d (2014); Bavaria Film g (2014); Bavaria Film g (2014); Bavaria Film g (2014); Bavaria Film d (2014)

44	Netleih GmbH & co. KG	Seesen (4;4)		Vertrieb		Telepool a (o.J.); Netleih a (2014); Telepool a (o.J.); Telepool a (o.J.)
45	Noon Filmtechnik spol.s.r.o.	Prag (4;4)		Produktionstechnischer Dienstleistung		Bavaria Film c (2014); ebd.; ebd., Noon Filmtechnik (2008); Bavaria Film c (2014), Bavaria Studios und Production Services GmbH (2014)
46	ProSaar Medienproduktion GmbH	Saarbrücken (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Bavaria Film d (2014); ProSaar a (2014); ProSaar b (2014); Bavaria Film d (2014)
47	Satel Film GmbH	Wien (4;4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		Bavaria Film d (2014); Satel Film a (2014); Satel Film b (2014); Bavaria Film d (2014)
48	Saxonia Entertainment GmbH	Leipzig (4;4)	Berlin (4;4); Magdeburg (4;4)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		Bavaria Film d (2014); Saxonia Entertainment a (2014); Saxonia Entertainment a (2014); Saxonia Entertainment b (2014); Bavaria Film d (2014)
49	Saxonia Media Filmproduktionsgesellschaft mbH	Leipzig (4;4)	Erfurt (4;4)	TV- und Filmproduktionsunternehmen		Bavaria Film d (2014); Saxonia Media a (2014); Saxonia Media a (2014); Saxonia Media b (2014); Bavaria Film d (2014)
50	Schwetzinger SWR Festspiele gGmbH	Schwetzingen (3; Mannheim: 1)		Eventveranstalter		SWR Media Services d (o.J.); ebd.; ebd.; ebd., SWR f (2014), SWR e (2014, 6)

51	SetLogistics Deutsche Film- und Bühnenservice GmbH	Geiselgasteig (4;4)		Personalvermittlung		Bavaria Film d (2014); SetLogistics a (2014); SetLogistics b (2014); Bavaria Film d (2014)
52	Sport A Sportrechte- und Marketing-Agentur GmbH	München (4;4)		Lizensierung/Rechtehandel	5,56	Sport A a (2014), Kommission zur Ermittlung des Finanzbedarfs der Rundfunkanstalten (2014, 224); Sport A a (2014); Sport A b (2014); nach Mailrecherche
53	SWR Media Services GmbH	Stuttgart (1;1)	Baden-Baden (4;1), Mainz (4;1)	Werbevermarktung, Vertrieb, Lizensierung/Rechtehandel, Merchandising, produktionstechnische Dienstleistung, Postproduktion	100	SWR e (2014, 6), SWR f (2014); SWR e (2014, 6); SWR Media Services a (o.J.); SWR Media Services b (o.J.), SWR Media Services c (o.J.); SWR e (2014, 6), SWR f (2014)
54	Telepool GmbH	München (4;4)	Leipzig (4;4), Zürich (4;4); Los Angeles (4;4)	Merchandising, Vertrieb, Lizensierung/Rechtehandel		SWR f (2014), SWR e (2014, 6); Telepool b (o.J.); Telepool a (o.J.); Telepool a (o.J.), SWR Media Services d (o.J.); SWR Media Services d (o.J.), SWR f (2014), SWR e (2014, 6)
55	VFF Verwertungsgesellschaft der Film- und Fernsehproduzenten GmbH	München (4;4)		Verwertungsgesellschaft	36	SWR e (2014, 6); ebd.; VFF (2014); VFF (2014)
56	Vienna Cine und TV Service GmbH	Wien (4;4)	Innsbruck (4;4)	Produktionstechnische Dienstleistung		Bavaria Film b (2014); ebd.; Cine-Mobil d (o.J.); Bavaria Film b (2014), Bavaria Studios und Production Services GmbH (2014)

4.5 Ergebnisse – der Mitteldeutsche Rundfunk, MDR

4.5.1 Zur Recherche – Hinweise und Erkenntnisse

Der MDR hat seinen Sitz in Leipzig. Die Nebensitze verteilen sich in die Landeshauptstädte der mitteldeutschen Bundesländer Thüringen (Erfurt), Sachsen-Anhalt (Magdeburg) und Sachsen (Dresden) einen weiteren gibt es in Halle an der Saale.

Insgesamt kann der MDR auf neun unmittelbare Beteiligungen verweisen, an zwei Gesellschaften ist er zu 100 Prozent beteiligt (MDR-Werbung GmbH, DREFA Media Holding). Unter Produktionsgesichtspunkten ist die DREFA-Holding bedeutend – dies gilt insbesondere bei Betrachtung der Verflechtungsstrukturen. Unter dem Dach der Holding sammeln sich Unternehmen mit unterschiedlichen Arbeitsschwerpunkten. Die Struktur des MDR unterscheidet sich nicht maßgeblich von den bereits dargestellten anderen fünf öffentlich-rechtlichen TV-Veranstaltern. Er wurde hier zusätzlich ausgewählt, um einen Sender der neuen Bundesländer und des ehemaligen Gebietes der DDR mit aufzunehmen – und um zu schauen, ob sich Geflechte dort auf eine andere Weise ergeben. Dies ist – vom Wesentlichen her betrachtet – nicht der Fall. Interessant wird der MDR für diese Studie tatsächlich vor allen Dingen über die Struktur der DREFA Media Holding – die zahlreiche Unternehmen unter ihrem Dach vereinigt und die über ihre Engagements auch mit anderen hier aufgenommenen öffentlich-rechtlichen Sendern in Verbindung zu bringen ist.

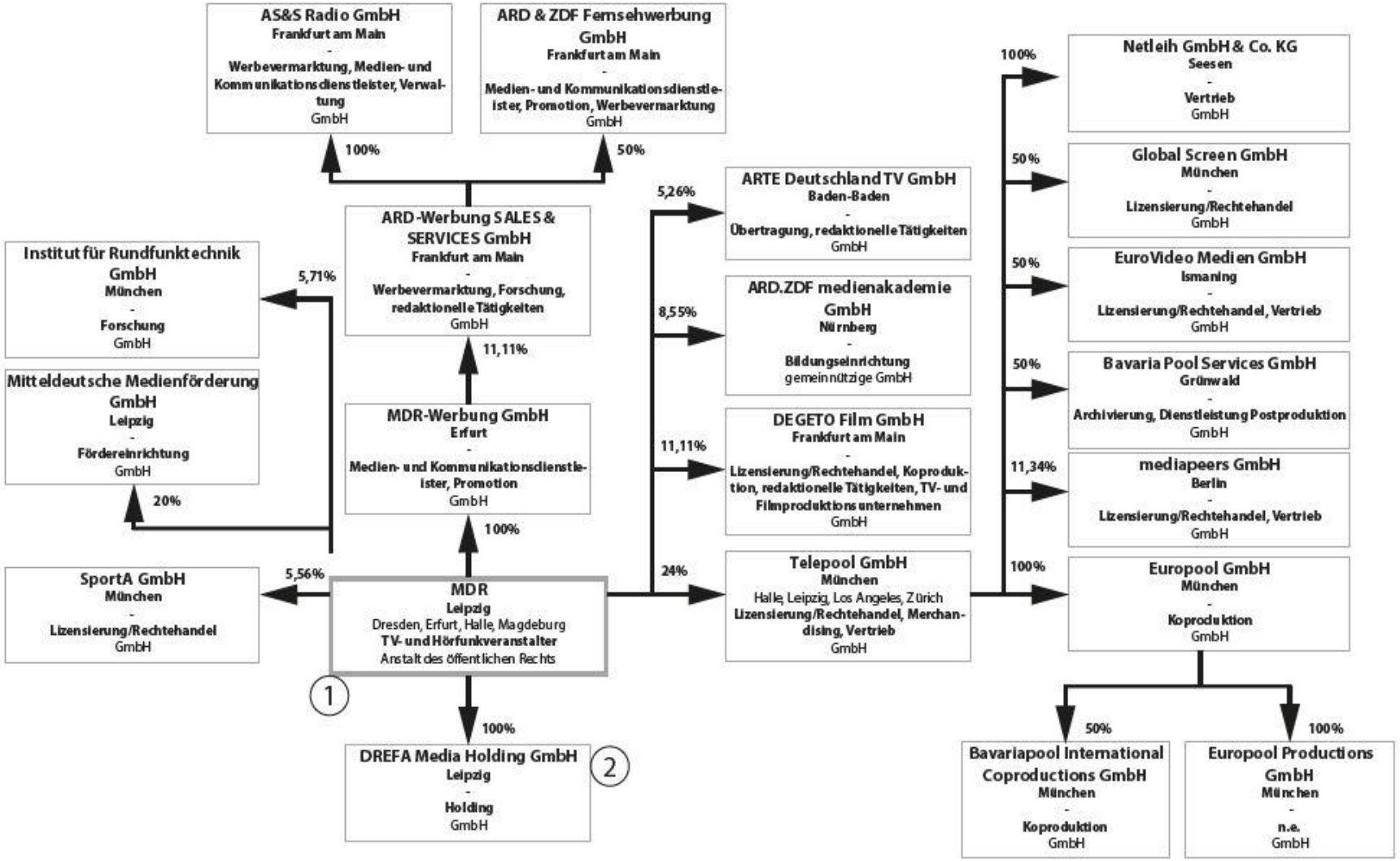
Eine gemeinsame Beteiligung zweier öffentlich-rechtlicher Sender ergibt sich bei der Telepool GmbH, die vom SWR über die SWR Media Services GmbH zu 24 Prozent gehalten wird, der MDR ist direkt mit ebenso 24 Prozent beteiligt. Beim genaueren Blick auf die Verbindungslinien ist dieser an gleich zwei Unternehmen beteiligt, die dem Geschäftsfeld „Lizensierung und Rechtehandel“ zuzuordnen sind: an der DEGETO Film GmbH und an der Telepool GmbH. (vgl. Organigramm MDR)

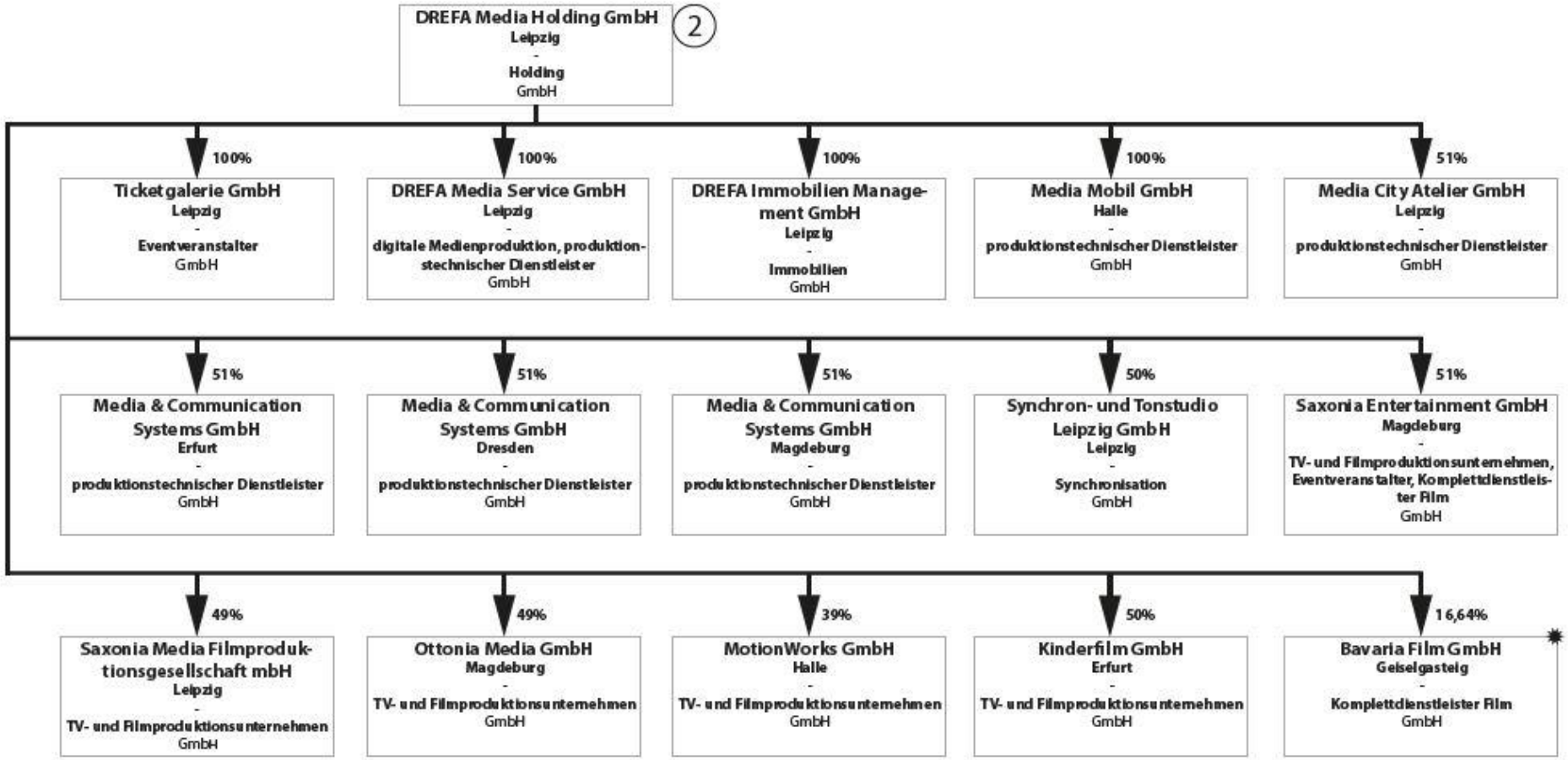
Es fällt auf, dass der MDR im Gegensatz zu den anderen öffentlich-rechtlichen TV-Sendern keine direkte Tochtergesellschaft hat, die für die Bündelung aller kommerziellen Tätigkeiten eingerichtet wurden und auch den Sendernamen im Unternehmensnamen trägt – so, wie dies etwa die WDR mediagroup GmbH oder bei der ZDF Enterprises GmbH der Fall ist. Dafür ist der MDR direkt an der DREFA Media Holding GmbH beteiligt, die ihren Sitz in räumlicher Nähe zum Sendezentrum in Leipzig hat und als koordinierend wirkende, kommerzielle Tochter angesehen werden kann. Über die DREFA hält der MDR die meisten Beteiligungen. In dieser Studie wurden 15 unmittelbare Tochtergesellschaften der DREFA ermittelt, darunter fünf TV- und Filmproduktionsunternehmen.

Die Geschäftsfelder der DREFA erstrecken sich über die Bereiche produktionstechnische Dienstleistung, Eventveranstaltung, Immobilienverwaltung, Synchronisation sowie TV- und Filmproduktion. Das erste Produktionsunternehmen taucht somit auf dritter Verflechtungsebene auf.

Die DREFA Media Holding ist sowohl an der Bavaria Film GmbH mit 16,64 Prozent, als auch an weiteren Tochtergesellschaften der Bavaria Film direkt beteiligt. Die Saxonia Entertainment GmbH ist beispielsweise ein Gemeinschaftsunternehmen der Bavaria Film GmbH und der DREFA Media Holding GmbH. Des Weiteren teilen die beiden Unternehmen Anteile an der Media & Communication Systems GmbH, Saxonia Media Filmproduktionsgesellschaft mbH und Motion Works GmbH. Die Saxonia Entertainment, die Saxonia Media Filmproduktionsgesellschaft und die Media & Communication Systems (3) befinden sich somit in der Hand des öffentlichen Rundfunks. Mit Ausnahme der Saxonia Media Filmproduktionsgesellschaft mbH kann davon ausgegangen werden, dass die übrigen vier Unternehmen jeweils von der DREFA Media Holding GmbH beherrscht werden, da der Anteil für alle diese Beteiligungen 51 Prozent beträgt.

4.5.2 Verflechtungsstrukturen des MDR – das Organigramm





✸ Eine Vielzahl weiterer Beteiligungen der Bavaria Film GmbH im Organigramm WDR

4.5.3 Verflechtungsstrukturen des MDR – Übersichtstabelle

Verflochtene Unternehmen MDR						
Nr.	**Unternehmensname**	**Hauptsitz (Entfernung Hauptsitz TV-Sender; evtl. Entfernung Nebensitz TV-Sender)**	**Nebensitze (Entfernung Hauptsitz TV-Sender; evtl. Entfernung Nebensitz TV-Sender)**	**Geschäftsfeld**	**direkte Beteiligungsquote in %**	**Quellen (Unternehmensname; Hauptsitz; Nebensitze; Geschäftsfeld; Beteiligungsquoten)**
0	*MDR*	*Leipzig*	*Dresden, Erfurt, Magdeburg, Halle, Studios: Bautzen, Chemnitz, Dessau, Gera, Görlitz, Heiligenstadt, Plauen, Stendal, Suhl, Regionalbüros: Berlin, Eisenach, Jena, Naumburg, Saalfeld, Sondershausen, Weimar, Wernigerode*	*TV- und Hörfunkveranstalter*		*MDR (2014a); ebd.; MDR (2015a); MDR (2015b); MDR (2014a)*
1	ARD-Werbung SALES & SERVICES GmbH	Frankfurt am Main (4, 4)		Werbevermarktung, Forschung, Redaktionelle Tätigkeiten		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
2	ARD.ZDF medienakademie gGmbH	Nürnberg (4, 4)		Bildungseinrichtung	8,55	MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014a)
3	ARD & ZDF Fernsehwerbung GmbH	Frankfurt am Main (4, 4)		Medien- und Kommunikationsdienstleister, Promotion, Werbevermarktung		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
4	ARTE Deutschland TV GmbH	Baden-Baden (4, 4)		Übertragung, redaktionelle Tätigkeiten	5,26	MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR

						(2014a)
5	AS&S Radio GmbH	Frankfurt am Main (4, 4)		Werbevermarktung, Medien- und Kommunikationsdienstleister, Verwaltung und Organisation		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
6	Bavaria Film GmbH	Geiselgasteig (4, 4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
7	Bavaria Pool Services GmbH	Grünwald (4, 4)		Archivierung, Dienstleistung Postproduktion		MDR (2014c); ebd.; Telepool (2015); MDR (2014c)
8	Bavariapool International Coproductions GmbH	München (4, 4)		Koproduktion		MDR (2014c); ebd.; Bavaria Film (2013); MDR (2014c)
9	DEGETO Film GmbH	Frankfurt am Main (4, 4)		TV- und Filmproduktionsunternehmen, Lizensierung/Rechtehandel, Koproduktion, redaktionelle Tätigkeiten	11,11	MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
10	DREFA Immobilien Management GmbH	Leipzig (1, Halle: 2)		Immobilien		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
11	DREFA Media Holding GmbH	Leipzig (1, Halle: 2)		Holding	100	MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014a)
12	DREFA Media Service GmbH	Leipzig (1, Halle: 2)		digitale Medienproduktion, produktionstechnischer Dienstleister		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
13	EUROPOOL GmbH	München (4, 4)		Koproduktion		MDR (2014c); ebd.; ARD (2015); MDR (2014c)
14	EUROPOOL Productions GmbH	München (4, 4)		nicht ermittelbar		MDR (2014c); ebd.; MDR (2014c)

15	EuroVideo Medien GmbH	Ismaning (4, 4)		Lizensierung/Rechtehandel, Vertrieb		MDR (2014c); ebd.; EuroVideo Medien GmbH (2015); MDR (2014c)
16	Global Screen GmbH	München (4, 4)		Lizensierung/Rechtehandel		MDR (2014c); ebd.; Global Screen (2015); MDR (2014c)
17	Institut für Rundfunktechnik GmbH	München (4, 4)		Forschung	5,71	MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014a)
18	Kinderfilm GmbH	Erfurt (4, 1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
19	MDR-Werbung GmbH	Erfurt (4, 1)		Medien- und Kommunikationsdienstleister, Promotion	100	MDR (2014a); ebd.; ebd.; ebd.
20	Media City Atelier GmbH	Leipzig (1, Halle: 2)		produktionstechnischer Dienstleister		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
21	Media Mobil GmbH	Halle (2, 1)		produktionstechnischer Dienstleister		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
22	Media & Communication Systems GmbH	Erfurt (4, 1)		produktionstechnischer Dienstleister		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
23	Media & Communication Systems GmbH	Dresden (4, 1)		produktionstechnischer Dienstleister		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
24	Media & Communication Systems GmbH	Magdeburg (4, 1)		produktionstechnischer Dienstleister		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
25	mediapeers gmbh	Berlin (4, 4)		Lizensierung/Rechtehandel, Vertrieb		MDR (2014c); ebd.; Mediapeers (2015); MDR (2014c)

26	Mitteldeutsche Medienförderung GmbH	Leipzig (1, Halle: 2)		Fördereinrichtung	20	MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
27	MotionWorks GmbH	Halle (2, 1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
28	Netleih GmbH & Co. KG	Seesen (4, 4)		Vertrieb		MDR (2014c); ebd.; Telepool (2015); MDR (2014c)
29	Ottonia Media GmbH	Magdeburg (4, 1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
30	Saxonia Entertainment GmbH	Magdeburg (4, 1)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
31	Saxonia Media Filmproduktionsgesellschaft mbH	Leipzig (1, Halle: 2)		TV- und Filmproduktionsunternehmen		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
32	SportA GmbH	München (4, 4)		Lizensierung/Rechtehandel	5,56	MDR (2014b); MDR (2014a); MDR (2014b); MDR (2014a)
33	Synchron- und Tonstudio Leipzig GmbH	Leipzig (1, Halle: 2)		Synchronisation		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)
34	TELEPOOL GmbH	München (4, 4)	Zürich (4,4), Leipzig (1, Halle: 2), Los Angeles (4,4)	Lizensierung/Rechtehandel, Merchandising, Vertrieb	24	MDR (2014a); ebd.; Telepool (2015); MDR (2014b); MDR (2014a)
35	Ticketgalerie GmbH	Leipzig (1, Halle: 2)		Eventveranstalter		MDR (2014a); ebd.; MDR (2014b); MDR (2014c)