

9. Sitzung des Fernsehrates in der XVII. Amtsperiode am 19. Juni 2026

Zusammenfassung der Vorlagen

Strategieprozess: „Ein ZDF für alle“, hier: Fortsetzung bis ins Jahr 2028

Im Dezember 2025 hatte das ZDF dem Fernsehrat eine Bilanz zum ZDF-Strategieprozess „Ein ZDF für alle“ vorgelegt. Als Ergebnis konnte festgehalten werden, dass das ZDF vielen der gesteckten Zielen näher gekommen, sie in Teilen aber noch nicht vollständig erreicht hat und die proaktive Anpassung an strategisch relevante Veränderungen eine Daueraufgabe ist. Auf Basis dieser Bilanz sowie einer Analyse der Herausforderungen und Chancen, denen sich das ZDF voraussichtlich in den kommenden Jahren gegenübersteht, wurde im Kreise der Geschäftsleitung eine Überprüfung der Strategie sowie eine Neujustierung und Konkretisierung für die Jahre 2026 bis 2028 vorgenommen.

Während sich die Gültigkeit der bisher bearbeiteten sechs strategischen Themenfelder im Wesentlichen auch für die kommenden Jahre bestätigt hat, wurden die damit verbundenen konkreten Zielbilder neu formuliert. Sie lauten wie folgt:

1. Akzeptanz in der Gesellschaft: Wir sind nah an den Menschen und stärken den Zusammenhalt in der Gesellschaft
2. Publizistischer Mehrwert: Wir bieten vielfältige Perspektiven und berichten unvoreingenommen
3. Zukunftsweisende Distributionsstrategie: Wir verbreiten unsere Inhalte so, dass sie möglichst viele nutzen
4. Partnerschaften stärken: Wir vernetzen uns mit Kultur, Wissenschaft und Zivilgesellschaft
5. Attraktiver Arbeitgeber: Wir stärken eine Kultur, in der unsere Mitarbeitenden ihre Potenziale entfalten können und neue Herausforderungen annehmen
6. Modernes Medienunternehmen: Wir richten Arbeitsweisen und Strukturen stringent auf die Strategie aus

Ebenfalls in großen Teilen nachgeschärft sowie auf das Jahr 2028 hin ausgerichtet wurden die Unterziele zu den Themenfeldern und Zielbildern.

Damit ist für die kommenden Jahre ein klarer Rahmen für die Fortführung des Strategieprozesses „Ein ZDF für alle“ gegeben. Innerhalb dieses Rahmens ist eine flexible Anpassung an eventuelle neue Herausforderungen ebenso möglich, wie eine kontinuierliche Fortentwicklung, insbesondere auf der Ebene konkreter Maßnahmen.